



**FLACSO**  
SECRETARÍA  
GENERAL

# PRESUPUESTO ANUAL DEL EFECTIVO

2023



COORDINACIÓN REGIONAL DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN  
SECRETARÍA GENERAL DE FLACSO

JUNIO 2023

## **INDICE**

I.	GLOSARIO .....	2
II.	INTRODUCCIÓN .....	4
III.	PRESUPUESTO ANUAL DEL EFECTIVO INSTITUCIONAL 2023 .....	5
a.	Ingresos institucionales planificados 2023.....	6
b.	Egresos institucionales planificados 2023.....	9
c.	Saldo final institucional planificado 2023 .....	11
IV.	PROYECCIÓN DE FONDOS DE COOPERACIÓN .....	11
a.	Fondos de cooperación 2023 .....	11
b.	Principales cooperantes para el 2023 .....	12
c.	Ejecución de fondos de cooperación para 2023 .....	13
d.	Saldos de fondos comprometidos para el 2023.....	14
V.	CONCLUSIONES .....	15
VI.	ANEXOS .....	16
	Anexo 1: Consideraciones adicionales .....	16
	Anexo 2: Presupuesto de Ingresos Institucionales del Sistema FLACSO en USD (2022-2023)..	17
	Anexo 3: Proyección de Egresos Institucionales del Sistema FLACSO en USD.....	21
	(2022-2023).....	21
	Anexo 4: Presupuesto de Saldos Institucionales del Sistema FLACSO en USD .....	23
	(2022-2023).....	23
	Anexo 5: Presupuesto de Ingresos de Proyectos con Fondos Reembolsables del Sistema FLACSO en USD (2022-2023) .....	24
	Anexo 6: Proyección de Egresos de Proyectos con Fondos Reembolsables del Sistema FLACSO en USD (2022-2023) .....	26
	Anexo 7: Presupuesto de Saldos de Proyectos con Fondos Reembolsables del Sistema FLACSO en USD (2022-2023) .....	28

## **I. GLOSARIO**

Términos principales presentes en este informe. Presentado siguiendo el orden de mención.

- a. **Saldo Inicial de fondos propios:** Montos correspondiente a los resultados financieros de los años anteriores.
- b. **Ingresos institucionales del año** Fondos de ingresos generados en el año, los cuales se componen por los totales de Financiamiento Gubernamental, Cooperación Internacional, Regional y Local destinada a la Sede (Fondos de proyectos no Reembolsables), y Autofinanciamiento. Este total no incluye el Saldo Inicial de Caja.
- c. **Financiamiento gubernamental:** Este rubro se compone de los ingresos generados en cumplimiento de los acuerdos con los Estados Miembros de FLACSO para el apoyo en la gestión administrativa de la Unidad Académica no relacionada a los proyectos de investigación, consultorías ni programas académicos. Estos pueden estar compuestos por cuotas ordinarias, atrasadas y extraordinarias.
- d. **Cooperación internacional, regional y local (Fondos de proyectos no reembolsables):** Los Proyectos No Reembolsables de investigación son aquellos cuyos contratos no requieren que la Unidad Académica deba reembolsar los fondos remanentes. Los fondos desembolsados en el año correspondientes a este tipo de Proyectos deben ser ingresados en este rubro, siempre y cuando sus gastos sean incorporados en las líneas de egresos institucionales. Este rubro se divide dependiendo del alcance geográfico del organismo donante: Internacional, regional o local.
- e. **Autofinanciamiento:** Esta línea se compone de los ingresos generados por las actividades propias de la Unidad Académica, tales como matrículas de programas, ingresos por consultorías y otros servicios, así como intereses ganados. A este rubro se reasignan los overheads o costos administrativos, y los cobros de coordinación de los proyectos una vez deducidos de los fondos de proyectos.
- f. **Overhead:** Fondos obtenidos de los proyectos de investigación, tanto Reembolsables como No Reembolsables, bajo el concepto de “Gastos Administrativos” y cuyo monto varía según el acuerdo con el organismo cooperante y las políticas de la Unidad Académica.
- g. **Total Ingresos Acumulados.** Suma del Total Ingresos Institucionales del Año y el Saldo Inicial de Caja, para obtener los fondos totales que acumula la Unidad Académica para el final del periodo. Este monto luego será igual al Saldo Inicial de Caja del año siguiente.
- h. **Egresos institucionales del año:** Todos aquellos gastos administrativos y de recursos humanos de la Unidad Académica, así como aquellos relativos a Proyectos No Reembolsables.
- i. **Servicios personales:** Gastos relativos a Recursos Humanos, ya sea de planta como de Servicios Profesionales, así como todos los egresos relativos a sus compensaciones acordes a la ley local del país donde se sitúa la Unidad Académica.
- j. **Servicios no personales:** Gastos relativos a la administración del funcionamiento ordinario de la Unidad Académica. A este rubro corresponden los servicios básicos, alquileres, publicidad, eventos, talleres, seminarios y viajes, entre otros.

- k. **Materiales y suministros:** Gastos de los artículos necesarios para el funcionamiento regular de la Unidad Académica, tales como productos de papel, productos impresos, útiles de oficina, implementos de limpieza y alimentación, entre otros.
- l. **Maquinaria y equipo:** Gastos relativos a la adquisición de equipo necesario para el funcionamiento de la Unidad Académica. En ellos se incluyen las compras de nuevos equipos de computación y otros, compra de mobiliario y la adquisición de licencias de softwares.
- m. **Construcción, adiciones y mejoras:** Gastos relativos a modificaciones estructurales mayores a la infraestructura de la Unidad Académica, tales como reparaciones mayores, construcción de expansiones de espacio, instalación de techos, y remodelaciones internas y externas del edificio.
- n. **Transferencias corrientes:** gastos administrativos tanto de la ejecución de los bancos, las fluctuaciones del tipo de cambio, como de los gastos administrativos de los Proyectos No Reembolsables.
- o. **Reservas y otros gastos:** Gastos no incluidos en las líneas antes mencionadas.
- p. **Cooperación internacional, regional y local (Fondos de proyectos reembolsables):** Los Proyectos Reembolsables de investigación son aquellos cuyos contratos exigen que la Unidad Académica deba reembolsar los fondos remanentes. Los fondos desembolsados en el año correspondientes a este tipo de Proyectos deben ser ingresados en este rubro, siempre y cuando sus gastos sean incorporados en las líneas de egresos de este mismo rubro.
- q. **Saldo de proyectos reembolsables:** Monto del saldo final de fondos comprometidos para proyectos reembolsables del año anterior.
- r. **Ingresos para proyectos reembolsables:** ingresos por Cooperación Internacional, Regional y Local que se destinan a proyectos cuyos contratos exigen la devolución de los fondos no utilizados en la ejecución del proyecto. Este rubro se divide dependiendo del alcance geográfico del organismo donante: Internacional, regional o local.
- s. **Egresos de proyectos reembolsables:** Corresponden a los egresos de los proyectos cuyos contratos exigen la devolución de los fondos no utilizados en la ejecución del proyecto. Estos egresos se deben sub-dividir siguiendo la misma categorización de los egresos institucionales mencionados en los puntos *i, j, k, l, m, n, y o*.

## **II. INTRODUCCIÓN**

América Latina y el Caribe en 2022 se vio inmersa en un escenario más complejo de lo inicialmente estimado. La región enfrentó los efectos de un contexto mundial generado por la guerra en Ucrania y la tensión entre Estados Unidos y China, y a nivel interno vivió los cambios producidos por las elecciones presidenciales en Costa Rica, Colombia y Brasil, así como por el cambio de mando en Chile y Honduras, las protestas en Ecuador, el proceso constituyente de Chile y la destitución del presidente del Perú, entre otros.

El escenario para el año 2023 continúa generando incertidumbres para el desarrollo de la región. El contexto mundial permanece inestable sin resolver los conflictos y tensiones del año previo, mientras que a nivel regional se realizarán elecciones presidenciales en Paraguay, Guatemala y Argentina, se inicia un nuevo proceso constituyente en Chile, y se llevarán a cabo elecciones locales en Colombia, México y Ecuador. Esto se agrega a los problemas históricos de la región como lo es la pobreza, desigualdad, la corrupción la discriminación, y los problemas que han tomado importancia en el nuevo siglo como los son el cambio climático y los efectos del rápido cambio tecnológico del mundo.

La Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) es un organismo intergubernamental de carácter académico, plural y autónomo, que tiene una posición única que lo convierte en un organismo relevante para la región. Es en este contexto mundial y regional que la formación de posgrado y la generación de conocimientos en Ciencias Sociales que realiza FLACSO a través de Unidades Académicas ubicadas en 13 países de América y el Caribe son fundamentales para el progreso de la región.

El Presupuesto del efectivo de FLACSO para el año 2023 plantea la proyección de ingresos y egresos institucionales en función a una estrategia que busca seguir avanzando hacia un funcionamiento previo a la pandemia, que se ha renovado para responder a las necesidades de sociedades y gobiernos, que mantiene un uso eficiente de los recursos y que posiciona a FLACSO como un organismo estratégico relevante a nivel regional para sociedades y gobiernos.

El presente reporte presenta las proyecciones de ingresos provenientes de fuentes gubernamentales, cooperación y autofinanciamiento, principalmente liderado por los ingresos de matrículas, y el Presupuesto de egresos responsable en función a los ingresos, velando por la sostenibilidad financiera de la FLACSO.

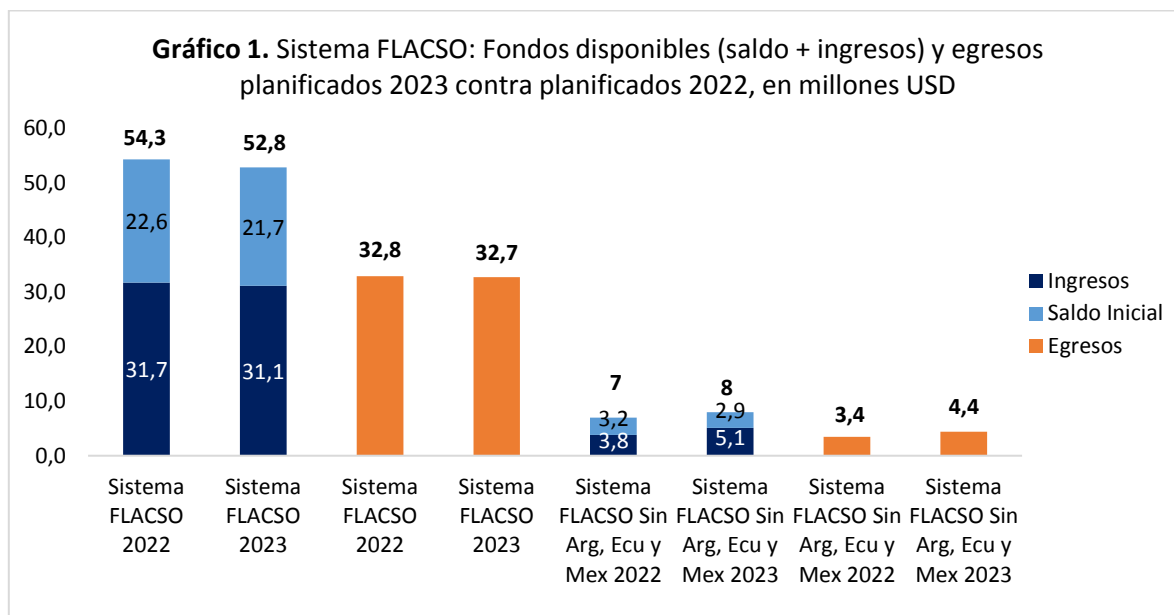
El reporte de Presupuesto Anual de Efectivo de 2023 se presenta en conformidad con el Acuerdo sobre la FLACSO, en su Artículo VII, numeral 2, inciso c, sobre la presentación de los informes financieros, se presenta el Presupuesto del efectivo de la FLACSO. Este reporte compila los presupuestos de cada Unidad Académica y la Secretaría General elaborados al 15 de diciembre de 2022, de acuerdo a lo establecido en las Normas de Control Interno, por lo que no considera modificaciones en el contexto mundial, regional y local ocurridos posterior a dicha fecha.

### III. PRESUPUESTO ANUAL DEL EFECTIVO INSTITUCIONAL 2023

La Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales es un organismo que se ha renovado y adaptado en función del contexto global y los requerimientos de las sociedades y gobiernos de la región. Es por esto que su Presupuesto Anual del Efectivo para 2023 mantiene una perspectiva austera tanto en la generación de ingresos como en la ejecución de los gastos correspondientes al funcionamiento institucional.

Para el año 2023, FLACSO estima contar con un presupuesto total de USD 52,8 millones. Este presupuesto está conformado por USD 21,7 millones del Saldo Inicial del 2023, monto con el que la institución cerró en el año 2022, y USD 31,1 millones que se estima como ingresos institucionales para el 2023.

El presupuesto de efectivo para 2023 muestra un pronóstico austero comparado al año anterior. Los ingresos estimados del año representan una reducción del 3% comparada al Presupuesto que el organismo había realizado para su desempeño de 2022. A su vez, FLACSO mantiene políticas más austeras en el uso de los recursos, planificando un egreso total de USD 32,7 millones, lo cual muestra una leve reducción comparada a los USD 32,8 millones estimados de gastos en el Presupuesto del año 2022.

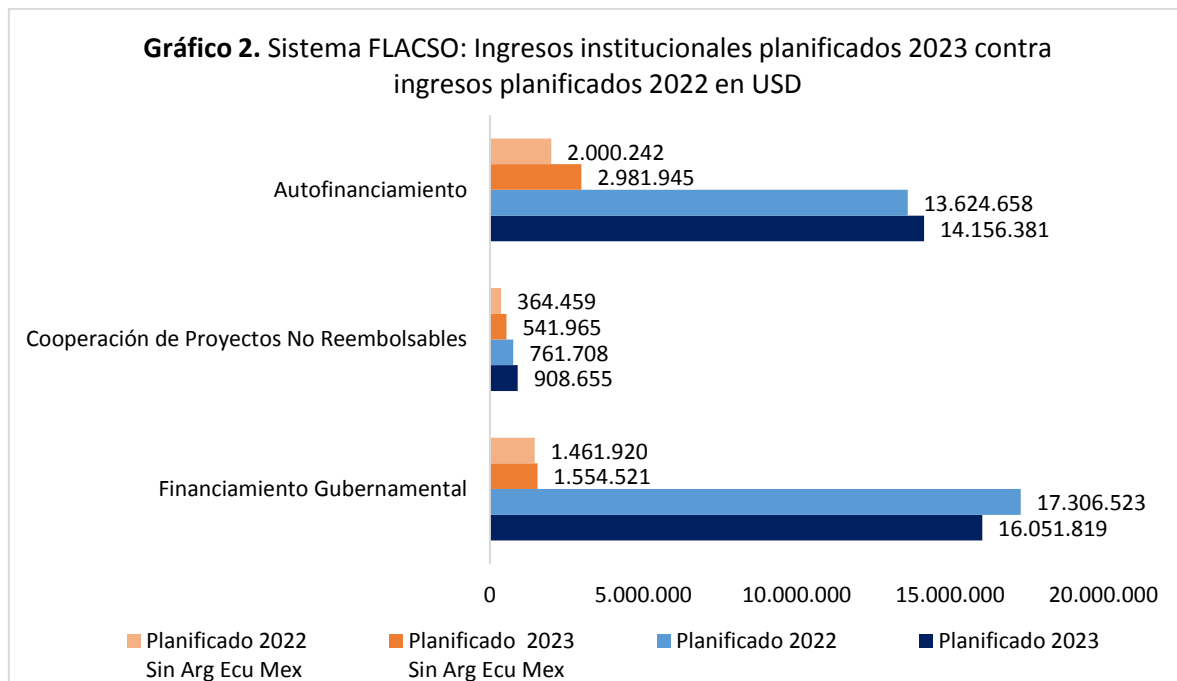


FLACSO es un organismo que cuenta con sostenibilidad financiera. Los egresos planificados por FLACSO representan un 62% del total de USD 52,8 millones de ingresos institucionales incluyendo el saldo inicial. Sin embargo es necesario señalar que el organismo está compuesto por 13 Unidades Académicas y la Secretaría General, cada cual maneja sus propios saldos iniciales e ingresos, por lo que la realidad financiera varía en cada Unidad Académica. De los 52,8 millones, las tres Unidades Académicas de mayor tamaño (ubicadas en Argentina, Ecuador y México) manejan el 85%.

a. Ingresos institucionales planificados 2023

FLACSO es un organismo intergubernamental compuesto por 18 Estados Miembros y 2 Observadores extrarregionales. La principal fuente de financiamiento, establecida como tal por en el Acuerdo sobre la FLACSO cuya última modificación fue aprobada en 1979 y al que están suscritos los Estados Miembros de la institución, son las contribuciones ordinarias a la Secretaría General y las cuotas suplementarias entregadas a las Unidades Académica , las cuales representan el 52% del total de ingresos anuales.

El Financiamiento Gubernamental se vio afectado por la pandemia debido a la reasignación de fondos que debieron realizar los gobiernos para enfrentar la extraordinaria situación. En el año 2022 se dio un aumento en el pago de contribuciones, aun así hay Estados Miembros con cuotas pendientes de años previos que deberán ir saldando junto con el pago de la cuota del año en curso. La expectativa de ingresos por este concepto es que el monto de ingresos alcance los USD 16,1 millones, lo cual es una estimación 7% menor a la del año anterior, en consonancia con un contexto de incertidumbre que aún se mantiene y que afecta los presupuestos gubernamentales.

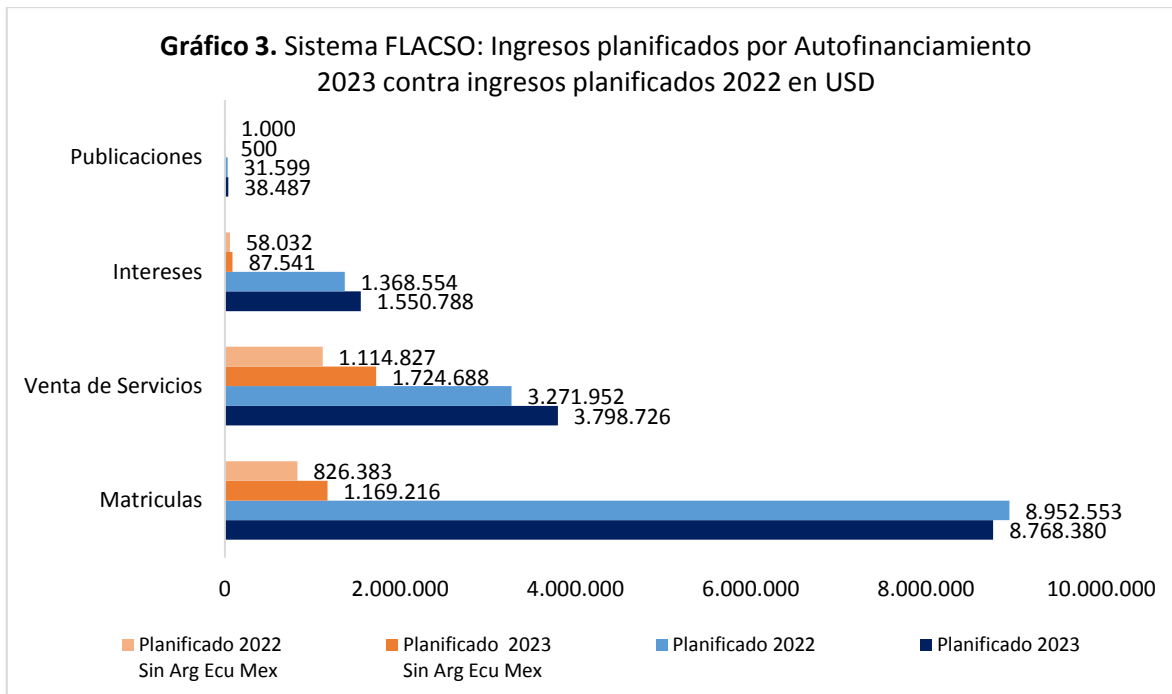


FLACSO al ser una institución de carácter académico genera ingresos por el desarrollo de programas de posgrado, actividades docentes, venta de algunas de sus publicaciones<sup>1</sup>, reintegro de gastos administrativos de proyectos de cooperación e investigación, e

<sup>1</sup> Sólo hay venta de libros en casos específicos. La mayor parte de las publicaciones de FLACSO y todas las publicaciones que realiza la Secretaría General de FLACSO son públicas y de acceso abierto y gratuito.

intereses generados a través de fondos de ahorro o inversión<sup>2</sup>. Estos ingresos, considerados como Autofinanciamiento, históricamente es la segunda fuente de financiamiento de la institución, representando 45% del total de ingresos anuales estimados. En el caso del Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño, este rubro ha llegado a ser la principal fuente de financiamiento.

En la composición del Autofinanciamiento, la principal fuente de ingresos son las Matrículas, la cual se estima que represente 62% del total, sin embargo es un 2% menor que en el Presupuesto de 2022. Por su parte, la segunda mayor fuente de ingreso corresponde a Venta de Servicios que refiere a contratación de consultorías, reintegro de fondos de cooperación por gastos administrativos y uso de tiempo de personal de planta, y otros, se estima represente 27% del total, lo que constituye un aumento del 16% con respecto a lo que se estimaba para el 2022. La tercer fuente de este tipo de ingresos corresponde a Intereses se estima que conforme el 11% del total de ingresos, lo que implica un aumento del 13% comparado a lo que se planificó para el 2022. La venta de publicaciones tiene un presencia considerablemente menor en el total de ingresos de este tipo.



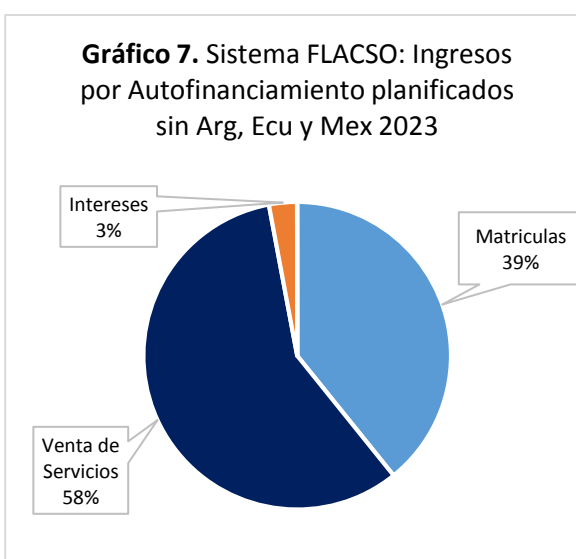
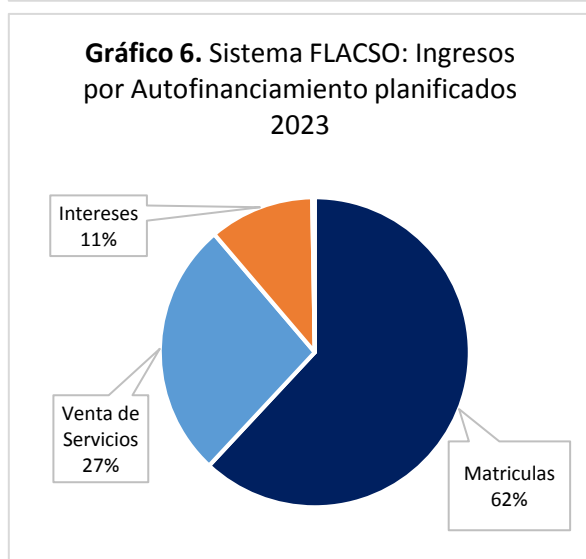
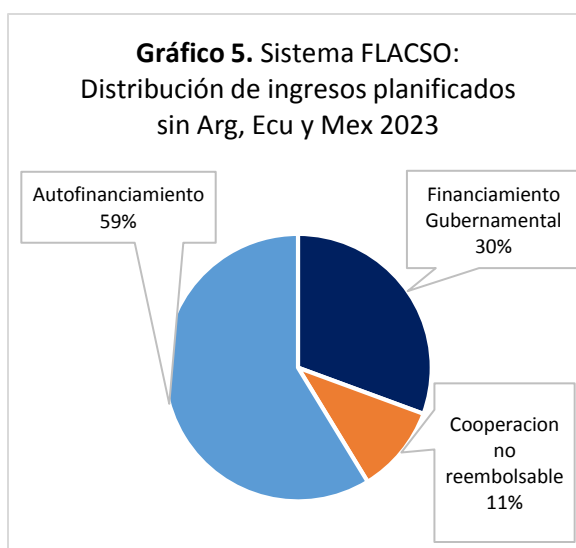
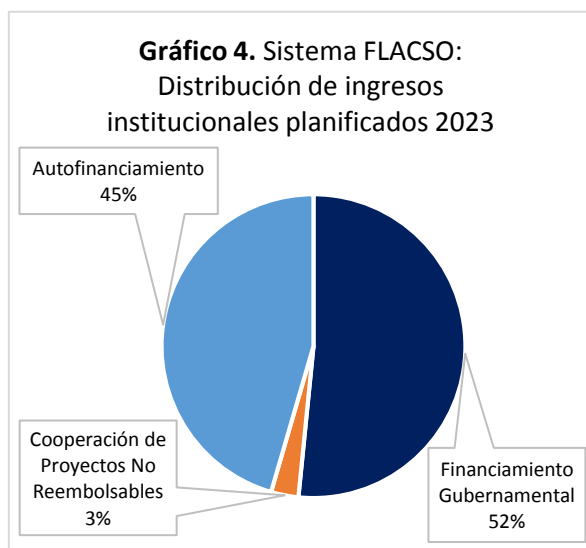
FLACSO ha adquirido relevancia con organismos internacionales y locales, gracias a su posicionamiento único en la región, lo cual se ha traducido en el 2022 en un aumento en consultorías y en la adquisición de fondos cooperación e investigación. FLACSO estima que se continuará en 2023 la tendencia del año 2022.

<sup>2</sup> Las Unidades Académicas y la Secretaría General han optado por diversos mecanismos de generación de fondos como buena práctica financiera para enfrentar fluctuaciones de ingresos y garantizar la sostenibilidad del funcionamiento de la institución. Dichos fondos generan intereses que se agregan a los ingresos institucionales.



FLACSO al ser una institución académica también genera directamente cooperación no reembolsable, en donde la entidad cooperante firma un convenio de cooperación, pero los fondos que aporta no están comprometidos a rubros de egresos específicos ligados al proyecto. Estos fondos por tanto son registrados como ingresos institucionales y los costos asociados al convenio son asumidos en los egresos institucionales. Este tipo de cooperación en 2023 sólo es estimada en la Unidades Académicas de Argentina, Chile, Costa Rica, Honduras y Uruguay. Dichas Unidades Académicas pronostican para el 2023 un monto acumulado por este tipo de cooperación de USD 908.655, lo que representa un 19% con respecto a lo planificado en el año 2022.

La estimación registrada en este rubro sigue la misma tendencia planteada respecto al aumento de consultorías y reintegro de gastos administrativos mencionado en el Presupuesto de la Venta de Servicios en el Autofinanciamiento.

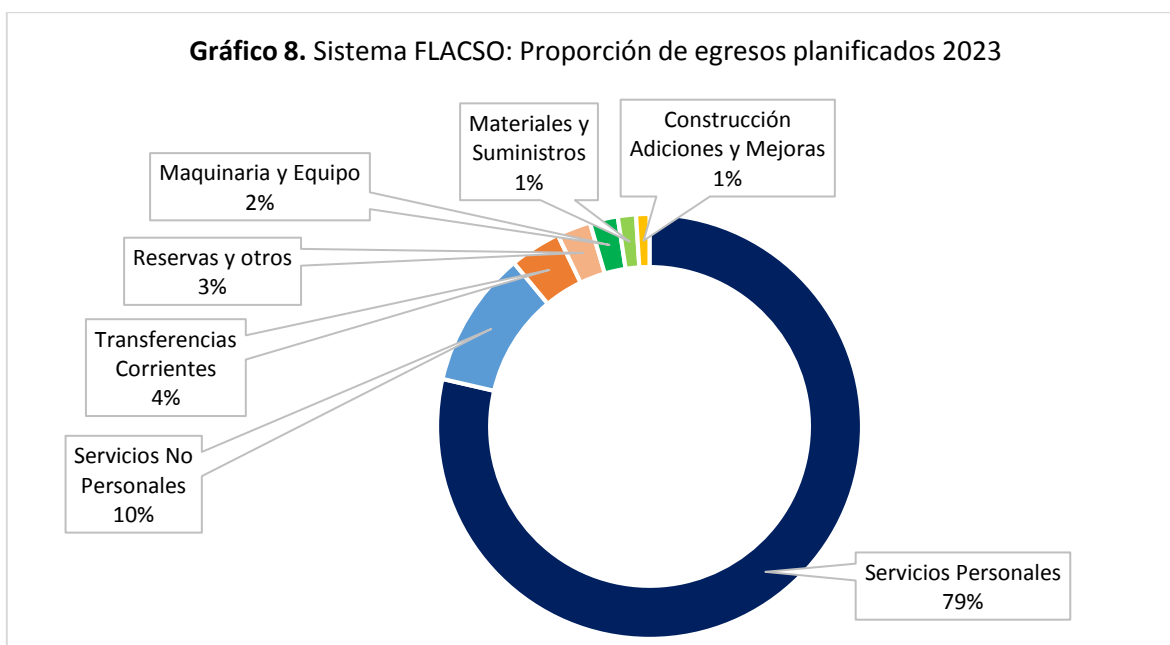


Es necesario señalar que el Presupuesto del Sistema FLACSO sin la tres Unidades Académicas de mayor tamaño difiere en cuanto a la composición de los ingresos. El pronóstico de dicho grupo, siguiendo la tendencia de los últimos años, muestra que la principal fuente de ingreso corresponde a Autofinanciamiento, que representa 59% del total, y que dentro del Autofinanciamiento la principal fuente es la Venta de Servicios, que representa el 58% del Autofinanciamiento.

Con base en los ingresos estimados en esta parte del reporte, el Sistema FLACSO debe planificar sus egresos con el objetivo de cumplir con la misión institucional y a su vez mantener su sostenibilidad, a través de un trabajo que demuestre su responsabilidad financiera. Dicho análisis se realiza a continuación.

### b. Egresos institucionales planificados 2023

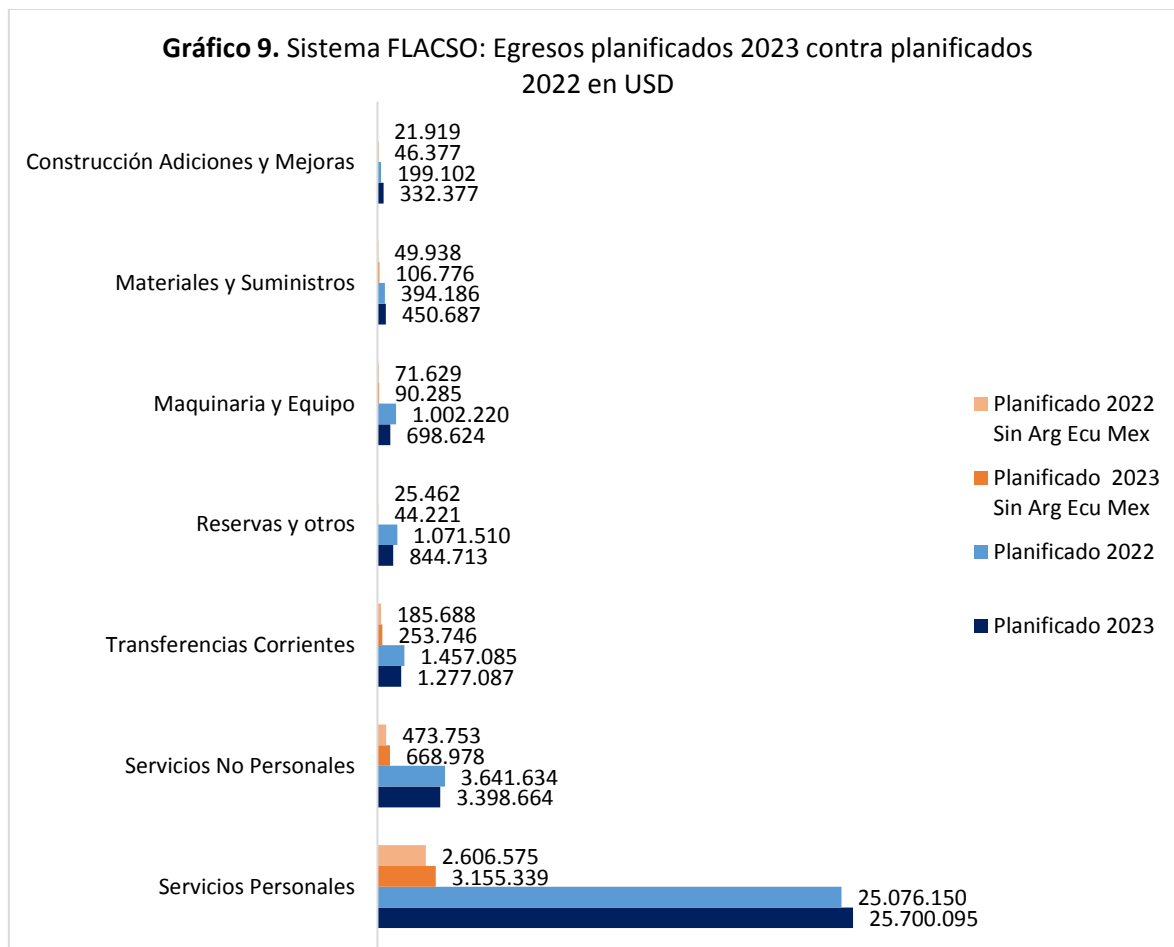
FLACSO es un organismo que ha ejecutado sus gastos de forma responsable, velando por mantener la sostenibilidad financiera de la institución. El Presupuesto de sus egresos se ajusta a la realidad de los ingresos y fondos institucionales, con el objetivo de cumplir con la misión del organismo intergubernamental siendo eficiente en el uso de los recursos. El Presupuesto del efectivo de 2023 de FLACSO no altera la tendencia de los últimos años respecto a la composición proporcional de los egresos institucionales.



FLACSO es un organismo intergubernamental de carácter académico, cuyo objetivo es la formación a nivel de posgrado y la generación de conocimientos de Ciencias Sociales, lo cual implica un enfoque en los recursos humanos, tanto de planta como de servicios profesionales. El principal rubro de egresos en el 2023 es el de Servicios Personales, que corresponde a los egresos relacionados a Recursos Humanos tales como salarios, honorarios, capacitaciones, entre otros. Dicho rubro en 2023 se estima que ocupe el 79%

del total, lo que implica un aumento del 2% con respecto al Presupuesto de efectivo del año 2022.

FLACSO para su funcionamiento requiere además de ejecutar egresos básicos, tales como servicios, arriendos, viajes oficiales, mantenimientos, elaboración de publicaciones, entre otros. Dichos gastos corresponden al Servicios No Personales, y representan el 10% del total de egresos estimados para 2023, siendo el segundo mayor rubro de egresos. La estimación de gastos por este concepto se reduce en un 7% comparado con el Presupuesto del efectivo 2022, esto muestra los ajustes que realiza la institución en la eficiencia de sus recursos para su funcionamiento.



En cuanto al manejo de implementos necesarios para el funcionamiento institucional, FLACSO en su Presupuesto de 2023 ha reducido los gastos en el rubro de Maquinarias y Equipos en 30% comparado al de 2022, mientras que el gasto en Materiales y Suministros sube 14% respecto al Presupuesto del año anterior. En referencia a mejoras de construcción, FLACSO planifica ir paulatinamente volviendo a realizar gastos necesarios para el mantenimiento y la adaptación de espacios a los requerimientos de estudiantes, docentes y administrativos en un nuevo escenario regional, estimando un aumento del 67%

respecto al Presupuesto del año anterior. Para los gastos relativos a manejo financiero, FLACSO estima una reducción del 21% respecto al de 2022 en gastos en Reservas para Imprevistos, que consiste en una reserva para subsidiar aquellos gastos que se le puedan presentar a la Unidad Académica, y una reducción del 12% en gastos relativos a Transferencias Corrientes, correspondientes a los cobros de bancos y otros.

A nivel de manejo de gastos es posible apreciar en general una estrategia ligada a una reducción de egresos, junto a una redistribución que permita potenciar los Servicios Personales, que como se ve en el Reporte de Recursos Humanos, principalmente se compone del personal académico responsable de la generación de conocimientos y la formación de profesionales.

#### **c. Saldo final institucional planificado 2023**

Las estrategias de ingresos y egresos para el 2023 generan como resultado un saldo final de fondos institucionales que se estima pasaría a USD 20,1 millones.

Es necesario explicar que los saldos están distribuidos entre las diferentes Unidades Académicas. En el Sistema FLACSO sin las 3 Unidades Académicas de mayor tamaño el saldo para fines de 2023 se estima que sume un total de USD 3,6 millones. El detalle de las Unidades Académicas se encuentra disponible en los anexos de este documento.

### **IV. PROYECCIÓN DE FONDOS DE COOPERACIÓN**

Los fondos de cooperación corresponden a todos aquellos fondos que son asignados por organismos locales e internacionales, gobiernos, universidades y otros para que FLACSO los ejecute en un proyecto de investigación cuyo presupuesto está definido y delimitado, en el cual se determina que los fondos remanentes deben ser reintegrados al cooperante.

Estos fondos por tanto no son institucionales, sino que están comprometidos para la ejecución del proyecto acordado entre las partes. Las únicas partes que pueden considerarse como ingreso institucional son el cobro de Overhead o Gastos Administrativos, y el reintegro por uso de tiempo del Personal de Planta de FLACSO, los cuales se registran con dichos conceptos en los ingresos institucionales por Autofinanciamiento, presentado en la sección anterior.

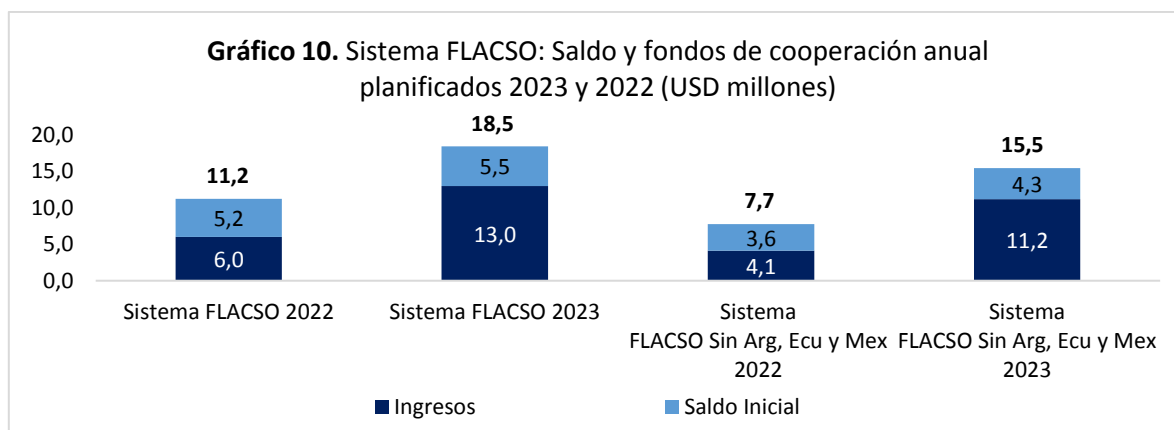
El Presupuesto de los fondos de cooperación se hace con base en proyectos ya definidos para el año 2023. Es decir que sólo consideran los acuerdos de cooperación ya firmados y los saldos de los proyectos del año anterior que continúan en el año planificado. Esto genera una mayor variación entre lo planificado y la liquidación al final del año, puesto que no considera los proyectos de cooperación que puedan ir surgiendo durante el periodo planificado.

#### **a. Fondos de cooperación 2023**

De acuerdo al Presupuesto 2023, los fondos de cooperación se estima que alcancen los USD 18,5 millones, de los cuales USD 5,5 millones corresponden al saldo de fondos

comprometidos de 2022 y USD 13,0 millones de nuevos fondos de cooperación que administrará FLACSO en 2023. Este monto representa un crecimiento del 64% con respecto al total de saldo e ingresos estimados en el Presupuesto 2022.

El Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño, acaparan el 84% de los fondos estimados para cooperación 2023. Esto demuestra la importancia de la estrategia por cooperantes y generación de conocimientos de esta parte del Sistema FLACSO, tal como se presenta en el Reporte de Liquidación de Efectivo 2022.

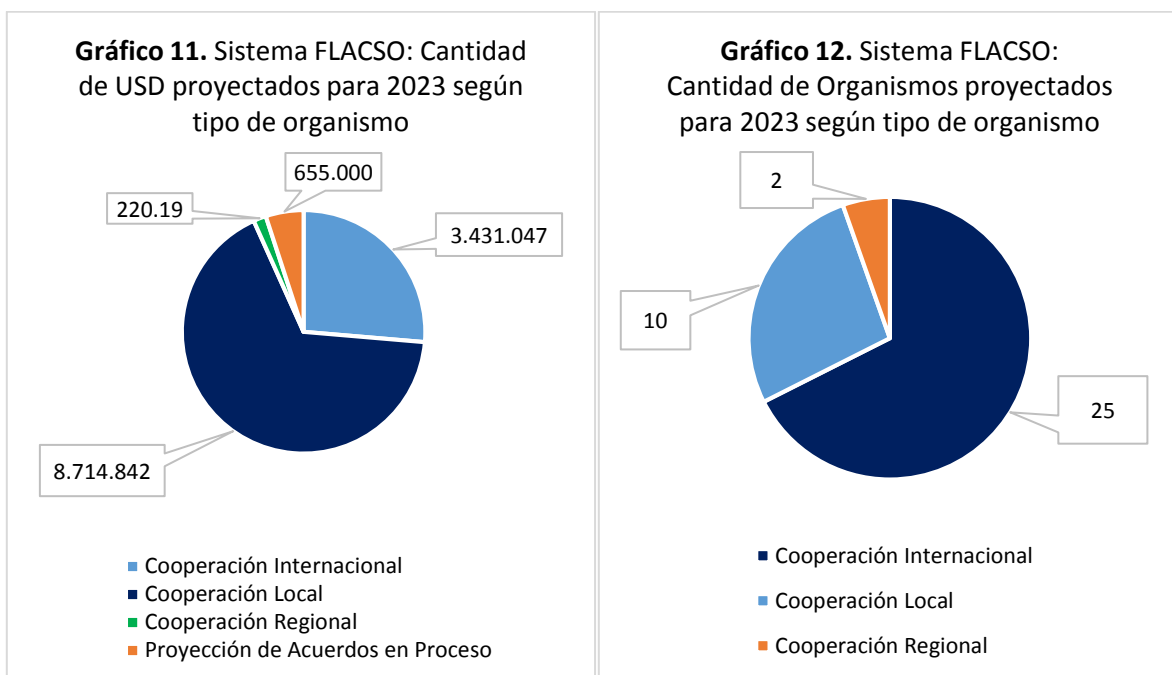


En concordancia con lo planteado en el Presupuesto del efectivo institucional, la estrategia para 2023 se enfoca en el posicionamiento de FLACSO como un aliado estratégico relevante a nivel regional, estimando un aumento considerable de la cooperación para el desarrollo de proyectos.

### b. Principales cooperantes para el 2023

Las 13 Unidades Académicas del Sistema FLACSO por un lado se posicionan como aliados locales relevantes para realizar investigaciones, actividades y publicaciones que generan impacto en el desarrollo de políticas públicas, y por otro generan en conjunto un Sistema que permite desarrollar proyectos regionales que incluye perspectivas de expertos de diferentes países y disciplinas. Esto permite a FLACSO contar con cooperantes locales e internacionales de alto nivel.

Para el año 2023, FLACSO estima contar con un total de 37 cooperantes. De los cuales 10 son locales que contribuyen con el 67% del total de fondos estimados para el 2023 (entre los que figuran Ministerios y entidades gubernamentales, universidades locales, y organismos nacionales) 25 son internacionales (correspondiente a organismos internacionales y gobiernos de países extrarregionales) que aportan 26% del total de fondos estimados, y 2 son regionales (organismos internacionales de carácter regional) que se estima que aporten 2% del total de fondos para 2023.



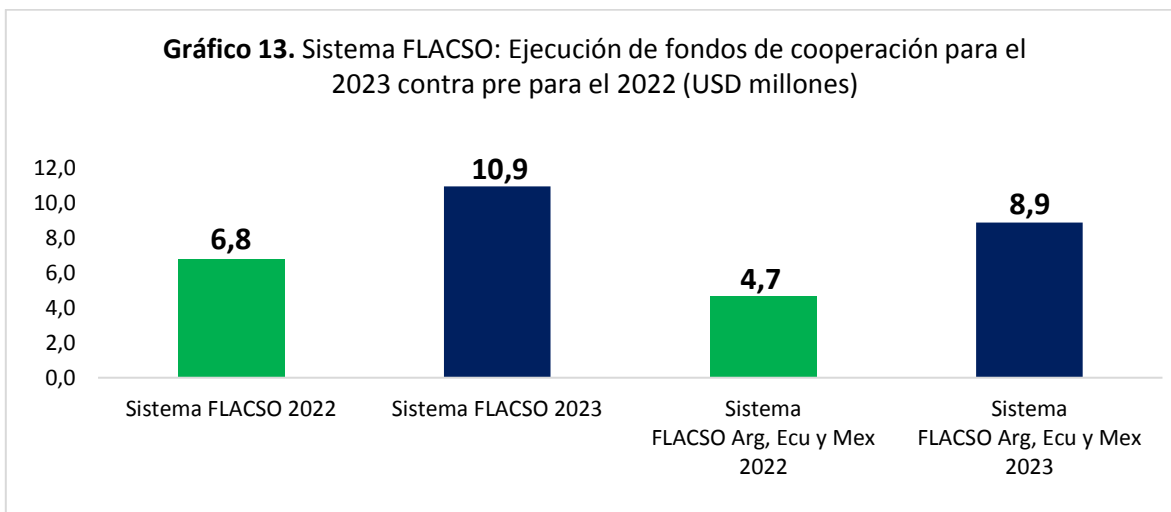
Se reitera que esta estimación de cooperantes corresponde principalmente a acuerdos firmados o de proyectos del año anterior que continúan en el año 2023, sin embargo un 5% de los fondos de esta estimación corresponden a proyecciones de acuerdos en proceso con alto nivel de certeza.

### c. Ejecución de fondos de cooperación para 2023

En el caso de los fondos de cooperación, la ejecución de los egresos corresponde al cumplimiento con los presupuestos aprobados en los acuerdos previamente firmados con el cooperante.

Los egresos deben ejecutarse en concordancia con los fondos recibidos y el saldo comprometido pendiente del año anterior, por lo que deben incrementarse a medida que se incrementan los fondos disponibles, pero no pueden superarlos. Esto muestra la responsabilidad en la gestión financiera de los fondos de cooperación.

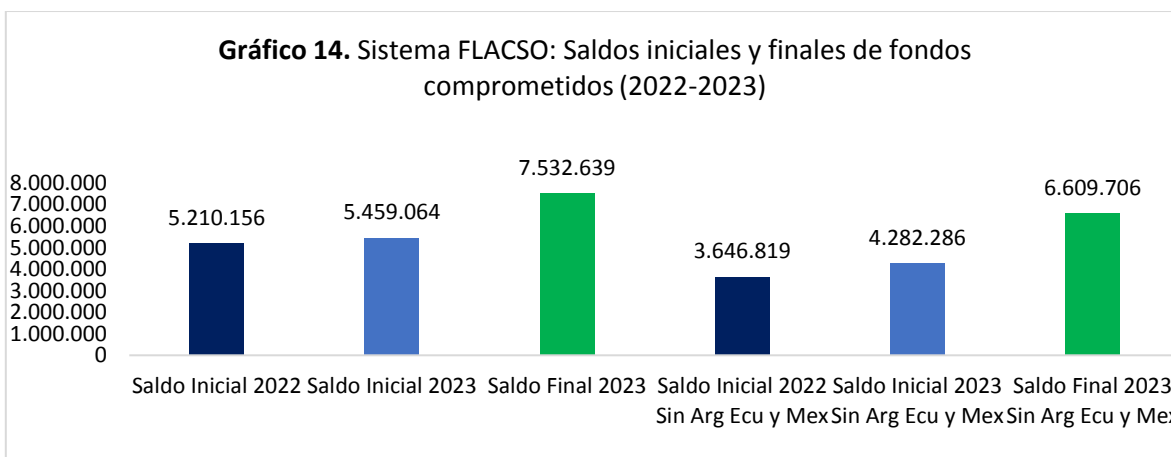
El Presupuesto de 2023, estima egresos de cooperación por USD 10,9 millones, lo que representa un incremento del 62% comparado al año 2022. Cifra que representa 59% de los USD 18,5 millones de fondos de cooperación y 84% de los USD 13,0 millones estimados de fondos nuevos de cooperación que se proyecta que reciba FLACSO en 2023. Esto muestra que el organismo está ejecutando los fondos de cooperación, de una forma responsable contra fondos recibidos



Como se ha mencionado anteriormente, el incremento en la estimación de fondos de cooperación augura de igual forma un aumento de los egresos de los proyectos.

#### d. Saldos de fondos comprometidos para el 2023

El saldo de fondos comprometidos muestra la estabilidad de la cooperación en FLACSO. Mantener siempre saldos positivos demuestra que la institución sigue con proyectos vigentes que busquen generar nuevos conocimientos y habilidades en las Ciencias Sociales. Al comparar el saldo inicial 2023 y el saldo final del mismo año, es posible apreciar un incremento del 38%.



Las proyecciones para 2023 es que aún exista un importante saldo en los fondos de efectivo comprometidos, el cual incluso es superior al saldo inicial del 2022. Esto reafirma que la FLACSO mantiene proyectos de cooperación e investigación para el 2024, y confirman la importancia del organismo en la generación de conocimientos en la región.

## **V. CONCLUSIONES**

La presente Presupuesto Anual del Efectivo plantea principalmente que ante un escenario de incertidumbre que persiste es necesario buscar un crecimiento responsable que cumpla con los requerimientos de sociedades y gobiernos en un escenario mundial, regional y local en las que la formación y los nuevos conocimientos en las Ciencias Sociales tienen un rol fundamental.

Es en este contexto que FLACSO proyecta dirigir sus esfuerzos a ir levemente incrementado los ingresos, velando por acercarse al retorno del pago de contribuciones de los Estados al organismo intergubernamental, pero también considerando nuevas estrategias para la atracción de estudiantes, y aprovechando la posición única de la institución a nivel regional y así ser un aliado estratégico relevante para la cooperación con organismos locales e internacionales.

Este Presupuesto fue elaborado en diciembre de 2022 y no considera los más recientes cambios en el escenario político y económico del primer semestre de 2023, sin embargo presenta una proyección austera que le permite ser capaz de responder a los cambios en el contexto regional, así como mantener la capacidad de adaptabilidad financiera que la institución ha demostrado tener en los últimos años.

Esta estrategia del Presupuesto Anual del efectivo tiene como objetivo mantener una FLACSO que cumple con su misión, que genera impacto a través de formación de profesionales y nuevos conocimientos, y que es capaz de adaptarse a un periodo de incertidumbre que persiste en la región.



## **VI. ANEXOS**

### **Anexo 1: Consideraciones adicionales**

La Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales es un organismo intergubernamental con 13 Unidades Académicas en la región latinoamericana y caribeña, desde la cual se desarrollan programas de posgrados en diferentes modalidades, proyectos de investigación regional y local, y diferentes actividades y talleres para la difusión de conocimientos en Ciencias Sociales que buscan generar un impacto positivo en las políticas públicas. Las finanzas de la institución, dependiente de diferentes fuentes locales e internacionales, están sujetas a riesgos que deben analizarse en este reporte para que tanto el organismo, junto con sus órganos de gobierno tomen nota de ello a la hora de revisar los resultados detallados que se entregan en los siguientes anexos.

#### **1. Riesgos producto de la dolarización de Estados Financieros**

Las finanzas del Sistema FLACSO se analizan en dólares estadounidenses como método para unificar los Estados Financieros de las Unidades Académicas. Esto puede generar algunas dificultades a la hora de analizar los resultados financieros, ya que si bien el dólar estadounidense es una moneda relativamente estable, situaciones particulares de los países latinoamericanos y caribeños pueden generar movimientos importantes en los tipos de cambio, afectando los resultados de ingresos y gastos de Unidades Académicas específicas.

El valor del patrimonio, así como el comparativo de ingresos y gastos, entre otros, pueden verse distorsionados por fluctuaciones pronunciadas en el tipo de cambio. Esto directamente afecta los resultados que se presentan en los reportes del Sistema FLACSO.

Esto se puede apreciar por ejemplo en el caso de Argentina, país que en los últimos años ha enfrentado fuertes inflaciones e importantes fluctuaciones en el tipo de cambio respecto al dólar estadounidense. En el próximo cuatrienio, las políticas de Estados Unidos, los efectos de la COVID-19 y los crecientes movimientos sociales en América Latina y el Caribe, son sólo algunos de los factores que podrían generar fluctuaciones en el dólar estadounidense respecto a las monedas locales de los países en donde se localizan las Unidades Académicas.

#### **2. Riesgos de fluctuaciones en el tipo de cambio de monedas extranjeras en las que se reciben fondos para proyectos.**

El Sistema FLACSO realiza proyectos de cooperación con organismos internacionales y gobiernos extra regionales que utilizan monedas distintas al dólar estadounidense y a la moneda local de la Unidad Académica de FLACSO involucrada. Las fluctuaciones del tipo de cambio de dichas monedas a lo largo del periodo del proyecto afectan la ejecución financiera del mismo, generando cambios en los montos transferidos por Cooperación Internacional, menores o mayores gastos e ingresos con respecto de los esperados, además de generar incertidumbre respecto a los gastos administrativos (Overhead) que finalmente se podrá obtener en el proyecto. Ante un escenario de incertidumbre global estas dificultades para mantener lo estipulado en presupuestos de proyectos se podrían acentuar.

Anexo 2: Presupuesto de Ingresos Institucionales del Sistema FLACSO en USD  
(2022-2023)

UNIDAD	ARGENTINA		BRASIL		CHILE		COSTA RICA	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
<b>RUBROS</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>SALDO INICIAL DE CAJA</b>								
Saldo Final del período Anterior	6.425.772	7.129.023	295.675	109.450	567.768	380.214	518.942	513.311
<b>Sub-total</b>	<b>6.425.772</b>	<b>7.129.023</b>	<b>295.675</b>	<b>109.450</b>	<b>567.768</b>	<b>380.214</b>	<b>518.942</b>	<b>513.311</b>
<b>FINANCIAMIENTO GUBERNAMENTAL</b>								
Contribuciones Anuales Ordinarias	70.000	70.000	100.000	100.000	94.000	94.000	62.000	62.000
Contribuciones Anuales Suplementarias	0	0	0	0	0	0	0	0
Contribuciones Anuales de períodos Anteriores	0	0	155.824	192.058	0	0	0	0
Otros Ingresos de Estados No Miembros	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Sub-total</b>	<b>70.000</b>	<b>70.000</b>	<b>255.824</b>	<b>292.058</b>	<b>94.000</b>	<b>94.000</b>	<b>62.000</b>	<b>62.000</b>
<b>COOPERACIÓN INTER, REGIONAL Y LOCAL DESTINADA A LA SEDE (FONDOS DE PROYECTOS NO REEMBOLSABLES)</b>								
Cooperación Internacional	365.628	314.000	0	0	101.523	90.000	39.210	90.125
Cooperación Regional	0	0	0	0	70.000	70.000	0	0
Cooperación Local	31.621	52.690	0	0	41.852	50.000	76.052	69.526
<b>Sub-total</b>	<b>397.249</b>	<b>366.690</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>213.375</b>	<b>210.000</b>	<b>115.262</b>	<b>159.651</b>
<b>AUTOFINANCIAMIENTO</b>								
Matrículas	3.972.811	3.763.970	62.000	162.566	110.000	110.000	132.985	157.969
Ventas de Servicios	1.618.423	1.498.441	105.918	302.739	259.630	356.000	117.644	126.774
Publicaciones y/o Productos	0	0	0	0	0	0	1.000	500
Intereses	0	32.873	2.000	18.868	0	0	21.000	21.000
<b>Sub-total</b>	<b>5.591.234</b>	<b>5.295.284</b>	<b>169.918</b>	<b>484.173</b>	<b>369.630</b>	<b>466.000</b>	<b>272.629</b>	<b>306.243</b>
<b>TOTAL</b>	<b>12.484.254</b>	<b>12.860.997</b>	<b>721.417</b>	<b>885.681</b>	<b>1.244.773</b>	<b>1.150.214</b>	<b>968.833</b>	<b>1.041.205</b>

UNIDAD	CUBA		ECUADOR		EL SALVADOR		GUATEMALA	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
<b>RUBROS</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>SALDO INICIAL DE CAJA</b>								
Saldo Final del período Anterior	10.641	10.515	5.519.896	3.325.419	21.529	18.489	207.768	133.206
<b>Sub-total</b>	<b>10.641</b>	<b>10.515</b>	<b>5.519.896</b>	<b>3.325.419</b>	<b>21.529</b>	<b>18.489</b>	<b>207.768</b>	<b>133.206</b>
<b>FINANCIAMIENTO GUBERNAMENTAL</b>								
Contribuciones Anuales Ordinarias	130.000	136.200	10.738.071	10.738.071	0	0	0	0
Contribuciones Anuales Suplementarias	12.500	0	0	0	0	0	0	0
Contribuciones Anuales de períodos Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Ingresos de Estados No Miembros	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Sub-total</b>	<b>142.500</b>	<b>136.200</b>	<b>10.738.071</b>	<b>10.738.071</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>COOPERACIÓN INTER, REGIONAL Y LOCAL DESTINADA A LA SEDE (FONDOS DE PROYECTOS NO REEMBOLSABLES)</b>								
Cooperación Internacional	0	0	0	0	0	0	0	0
Cooperación Regional	0	0	0	0	0	0	0	0
Cooperación Local	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AUTOFINANCIAMIENTO</b>								
Matrículas	292	10.000	3.592.055	3.584.431	0	0	3.117	4.577
Ventas de Servicios	0	0	316.637	118.640	26.000	55.920	76.690	149.296
Publicaciones y/o Productos	0	0	11.700	12.600	0	0	0	0
Intereses	0	0	1.253.825	1.252.668	0	0	2.219	4.449
<b>Sub-total</b>	<b>292</b>	<b>10.000</b>	<b>5.174.217</b>	<b>4.968.339</b>	<b>26.000</b>	<b>55.920</b>	<b>82.026</b>	<b>158.322</b>
<b>TOTAL</b>	<b>153.433</b>	<b>156.715</b>	<b>21.432.184</b>	<b>19.031.829</b>	<b>47.529</b>	<b>74.409</b>	<b>289.794</b>	<b>291.527</b>

UNIDAD	HONDURAS		MÉXICO		PARAGUAY		REPÚBLICA DOMINICANA	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
<b>SALDO INICIAL DE CAJA</b>								
Saldo Final del período Anterior	1.039	37.483	7.450.008	8.309.182	32.479	28.163	177.001	200.567
<b>Sub-total</b>	<b>1.039</b>	<b>37.483</b>	<b>7.450.008</b>	<b>8.309.182</b>	<b>32.479</b>	<b>28.163</b>	<b>177.001</b>	<b>200.567</b>
<b>FINANCIAMIENTO GUBERNAMENTAL</b>								
Contribuciones Anuales Ordinarias	154.901	155.898	5.036.533	3.689.227	197.536	189.354	144.483	184.545
Contribuciones Anuales Suplementarias	0	0	0	0	0	0	0	0
Contribuciones Anuales de Períodos Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Ingresos de Estados No Miembros	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Sub-total</b>	<b>154.901</b>	<b>155.898</b>	<b>5.036.533</b>	<b>3.689.227</b>	<b>197.536</b>	<b>189.354</b>	<b>144.483</b>	<b>184.545</b>
<b>COOPERACIÓN INTER, REGIONAL Y LOCAL DESTINADA A LA SEDE (FONDOS DE PROYECTOS NO REEMBOLSABLES)</b>								
Cooperación Internacional	0	12.314	0	0	0	0	0	0
Cooperación Regional	0	0	0	0	0	0	0	0
Cooperación Local	35.823	0	0	0	0	0	0	0
<b>Sub-total</b>	<b>35.823</b>	<b>12.314</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AUTOFINANCIAMIENTO</b>								
Matrículas	23.641	16.251	561.304	250.763	0	10.000	30.000	294.619
Ventas de Servicios	0	5.080	222.065	456.957	0	0	307.240	329.391
Publicaciones y/o Productos	0	0	18.899	25.387	0	0	0	0
Intereses	0	0	56.697	177.706	0	0	6.300	2.753
<b>Sub-total</b>	<b>23.641</b>	<b>21.330</b>	<b>858.965</b>	<b>910.812</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>343.540</b>	<b>626.763</b>
<b>TOTAL</b>	<b>215.403</b>	<b>227.025</b>	<b>13.345.506</b>	<b>12.909.220</b>	<b>230.015</b>	<b>227.517</b>	<b>665.024</b>	<b>1.011.875</b>

UNIDAD	URUGUAY		SECRETARÍA GENERAL		TOTAL	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
<b>RUBROS</b>						
<b>SALDO INICIAL DE CAJA</b>						
Saldo Final del Período Anterior	295.851	409.282	1.038.892	1.078.448	22.563.261	21.682.751
<b>Sub-total</b>	<b>295.851</b>	<b>409.282</b>	<b>1.038.892</b>	<b>1.078.448</b>	<b>22.563.261</b>	<b>21.682.751</b>
<b>FINANCIAMIENTO GUBERNAMENTAL</b>						
Contribuciones Anuales Ordinarias	0	0	301.920	0	17.029.443	15.419.294
Contribuciones Anuales Suplementarias	0	0	0	0	12.500	0
Contribuciones Anuales de Períodos Anteriores	0	0	108.757	0	264.581	192.058
Otros Ingresos de Estados No Miembros	0	0	0	0	0	0
<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>410.677</b>	<b>440.466</b>	<b>17.306.523</b>	<b>16.051.819</b>
<b>COOPERACIÓN INTER, REGIONAL Y LOCAL DESTINADA A LA SEDE (FONDOS DE PROYECTOS NO REEMBOLSABLES)</b>						
Cooperación Internacional	0	0	0	0	506.631	506.439
Cooperación Regional	0	160.000	0	0	70.000	230.000
Cooperación Local	0	0	0	0	185.347	172.216
<b>Sub-total</b>	<b>0</b>	<b>160.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>761.708</b>	<b>908.655</b>
<b>AUTOFINANCIAMIENTO</b>						
Matrículas	464.349	403.235	0	0	8.952.553	8.768.380
Ventas de Servicios	17.495	132.980	204.210	266.509	3.271.952	3.798.726
Publicaciones y/o Productos	0	0	0	0	31.599	38.487
Intereses	0	0	26.513	40.471	1.368.554	1.550.788
<b>Sub-total</b>	<b>481.844</b>	<b>536.215</b>	<b>230.723</b>	<b>306.980</b>	<b>13.624.658</b>	<b>14.156.381</b>
<b>TOTAL</b>	<b>777.695</b>	<b>1.105.497</b>	<b>1.680.292</b>	<b>1.825.894</b>	<b>54.256.151</b>	<b>52.799.606</b>

Anexo 3: Proyección de Egresos Institucionales del Sistema FLACSO en USD  
(2022-2023)

UNIDAD	ARGENTINA		BRASIL		CHILE		COSTA RICA	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
<b>RUBROS</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Servicios Personales	4.111.104	4.027.626	124.698	216.491	217.386	293.500	358.578	444.928
Servicios No Personales	510.101	468.862	74.685	55.189	61.200	90.500	57.167	52.479
Materiales y Suministros	68.769	74.856	2.280	2.019	8.000	8.000	9.663	15.657
Maquinaria y Equipo	149.349	53.424	9.150	24.045	3.000	3.000	2.050	10.850
Construcciones, Adiciones y Mejoras	174.163	0	5.000	0	1.852	4.000	0	0
Transferencias Corrientes	1.059.878	984.280	0	755	96.000	101.045	35.671	53.497
Reservas para Imprevistos	40.450	0	5.000	5.000	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>6.113.814</b>	<b>5.609.049</b>	<b>220.814</b>	<b>303.498</b>	<b>347.438</b>	<b>500.045</b>	<b>463.129</b>	<b>577.411</b>

UNIDAD	CUBA		ECUADOR		EL SALVADOR		GUATEMALA	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
<b>RUBROS</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Servicios Personales	131.516	108.000	13.466.747	13.139.824	19.700	37.994	346.776	220.390
Servicios No Personales	756	19.600	1.395.851	1.322.674	4.460	9.720	36.871	34.945
Materiales y Suministros	92	18.600	190.249	193.531	240	1.500	3.273	1.297
Maquinaria y Equipo	38	0	636.000	463.644	0	1.500	8.312	254
Construcciones, Adiciones y Mejoras	67	0	3.020	286.000	0	0	0	0
Transferencias Corrientes	42	0	40.773	37.203	0	0	0	28.742
Reservas para Imprevistos	0	0	997.802	770.578	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>132.510</b>	<b>146.200</b>	<b>16.730.442</b>	<b>16.213.454</b>	<b>24.400</b>	<b>50.714</b>	<b>395.232</b>	<b>285.628</b>

UNIDAD	HONDURAS		MÉXICO		PARAGUAY		REPÚBLICA DOMINICANA	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
<b>RUBROS</b>								
Servicios Personales	122.660	138.363	4.891.724	5.377.305	165.000	165.000	321.200	399.517
Servicios No Personales	37.086	32.976	1.261.929	938.150	27.300	31.000	78.700	215.534
Materiales y Suministros	4.754	3.582	85.230	75.523	2.200	1.300	10.800	41.887
Maquinaria y Equipo	2.872	667	145.242	91.270	3.000	3.000	30.000	27.377
Construcciones, Adiciones y Mejoras	0	0	0	0	0	0	15.000	27.377
Transferencias Corrientes	11.170	10.105	170.747	1.858	0	0	31.000	31.059
Reservas para Imprevistos	0	0	7.796	29.914	0	0	1.000	28.837
<b>TOTAL</b>	<b>178.541</b>	<b>185.692</b>	<b>6.562.668</b>	<b>6.514.020</b>	<b>197.500</b>	<b>200.300</b>	<b>487.700</b>	<b>771.586</b>

UNIDAD	URUGUAY		SECRETARÍA GENERAL		TOTAL	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
<b>RUBROS</b>						
Servicios Personales	318.700	529.751	480.360	601.405	25.076.150	25.700.095
Servicios No Personales	15.330	39.950	80.198	87.086	3.641.634	3.398.664
Materiales y Suministros	2.800	5.550	5.837	7.385	394.186	450.687
Maquinaria y Equipo	4.500	7.500	8.707	12.092	1.002.220	698.624
Construcciones, Adiciones y Mejoras	0	15.000	0	0	199.102	332.377
Transferencias Corrientes	2.695	18.830	9.110	9.715	1.457.085	1.277.087
Reservas para Imprevistos	0	0	19.462	10.384	1.071.510	844.713
<b>TOTAL</b>	<b>344.025</b>	<b>616.581</b>	<b>603.674</b>	<b>728.067</b>	<b>32.841.887</b>	<b>32.702.246</b>

Anexo 4: Presupuesto de Saldos Institucionales del Sistema FLACSO en USD  
(2022-2023)

RUBROS	SALDO FINAL DEL AÑO		SALDO INICIAL DEL AÑO		SALDO FINAL ACUMULADO	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
UNIDAD						
Argentina	(55.332)	122.925	6.425.772	7.129.023	6.370.440	7.251.948
Brasil	204.928	472.734	295.675	109.450	500.603	582.183
Chile	289.566	269.955	567.768	380.214	857.335	650.169
Costa Rica	(13.238)	(49.517)	518.942	513.311	505.704	463.794
Cuba	10.282	0	10.641	10.515	20.923	10.515
Ecuador	(818.153)	(507.044)	5.519.896	3.325.419	4.701.742	2.818.375
El Salvador	1.600	5.206	21.529	18.489	23.129	23.695
Guatemala	(313.206)	(127.306)	207.768	133.206	(105.438)	5.900
Honduras	35.823	3.850	1.039	37.483	36.862	41.333
México	(667.170)	(1.913.982)	7.450.008	8.309.182	6.782.838	6.395.200
Paraguay	36	(946)	32.479	28.163	32.515	27.217
República Dominicana	323	39.721	177.001	200.567	177.324	240.288
Uruguay	137.819	79.634	295.851	409.282	433.670	488.916
Secretaría General	37.726	19.379	1.038.892	1.078.448	1.076.618	1.097.827
<b>TOTAL</b>	<b>(1.148.997)</b>	<b>(1.585.391)</b>	<b>22.563.261</b>	<b>21.682.751</b>	<b>21.414.264</b>	<b>20.097.360</b>



Anexo 5: Presupuesto de Ingresos de Proyectos con Fondos Reembolsables del Sistema FLACSO en USD (2022-2023)

UNIDAD	ARGENTINA		BRASIL		CHILE		COSTA RICA	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
<b>RUBROS</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>SALDO INICIAL DE PROYECTOS REEMBOLSABLES</b>								
Saldo inicial de proyectos reembolsables	223.896	329.688	1.158.614	1.451.370	0	27.653	385.852	130.240
<b>Sub-total</b>	<b>223.896</b>	<b>329.688</b>	<b>1.158.614</b>	<b>1.451.370</b>	<b>0</b>	<b>27.653</b>	<b>385.852</b>	<b>130.240</b>
<b>COOPERACIÓN INTER, REGIONAL Y LOCAL DESTINADA A PROYECTOS REEMBOLSABLES</b>								
Cooperación Internacional	213.773	358.623	42.370	594.302	0	0	497.000	623.774
Cooperación Regional	135.459	211.045	198.698	0	0	0	0	0
Cooperación Local	109.857	0	1.493.168	6.197.036	0	0	0	0
<b>Sub-total</b>	<b>459.090</b>	<b>569.668</b>	<b>1.734.236</b>	<b>6.791.338</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>497.000</b>	<b>623.774</b>
<b>TOTAL</b>	<b>682.986</b>	<b>899.356</b>	<b>2.892.850</b>	<b>8.242.708</b>	<b>0</b>	<b>27.653</b>	<b>882.852</b>	<b>754.013</b>

UNIDAD	CUBA		ECUADOR		EL SALVADOR		GUATEMALA	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
<b>RUBROS</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>SALDO INICIAL DE PROYECTOS REEMBOLSABLES</b>								
Saldo inicial de proyectos reembolsables	833	625	297.528	185.935	0	13.500	116.451	55.677
<b>Sub-total</b>	<b>833</b>	<b>625</b>	<b>297.528</b>	<b>185.935</b>	<b>0</b>	<b>13.500</b>	<b>116.451</b>	<b>55.677</b>
<b>COOPERACIÓN INTER, REGIONAL Y LOCAL DESTINADA A PROYECTOS REEMBOLSABLES</b>								
Cooperación Internacional	417	0	680.004	567.465	28.234	20.236	114.696	633.846
Cooperación Regional	0	0	0	0	0	0	0	0
Cooperación Local	0	0	650.000	312.500	31.000	45.800	0	0
<b>Sub-total</b>	<b>417</b>	<b>0</b>	<b>1.330.004</b>	<b>879.965</b>	<b>59.234</b>	<b>66.036</b>	<b>114.696</b>	<b>633.846</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1.250</b>	<b>625</b>	<b>1.627.531</b>	<b>1.065.900</b>	<b>59.234</b>	<b>79.536</b>	<b>231.147</b>	<b>689.523</b>

UNIDAD	HONDURAS		MÉXICO		PARAGUAY		REPÚBLICA DOMINICANA	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
<b>SALDO INICIAL DE PROYECTOS REEMBOLSABLES</b>								
Saldo inicial de proyectos reembolsables	47.396	63.890	1.041.914	661.155	0	2.518	180.645	767.092
<b>Sub-total</b>	<b>47.396</b>	<b>63.890</b>	<b>1.041.914</b>	<b>661.155</b>	<b>0</b>	<b>2.518</b>	<b>180.645</b>	<b>767.092</b>
<b>COOPERACIÓN INTER, REGIONAL Y LOCAL DESTINADA A PROYECTOS REEMBOLSABLES</b>								
Cooperación Internacional	76.779	0	77.965	60.000	0	30.000	80.000	566.701
Cooperación Regional	0	0	0	0	0	0	0	0
Cooperación Local	35.823	0	33.913	304.638	0	0	367.172	2.167.368
<b>Sub-total</b>	<b>112.602</b>	<b>63.890</b>	<b>111.878</b>	<b>364.638</b>	<b>0</b>	<b>30.000</b>	<b>447.172</b>	<b>2.734.069</b>
<b>TOTAL</b>	<b>159.998</b>	<b>63.890</b>	<b>1.153.791</b>	<b>1.025.793</b>	<b>0</b>	<b>32.518</b>	<b>627.817</b>	<b>3.501.161</b>

UNIDAD	URUGUAY		SECRETARÍA GENERAL		TOTAL	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
<b>SALDO INICIAL DE PROYECTOS REEMBOLSABLES</b>						
Saldo inicial de proyectos reembolsables	160.151	41.821	1.596.876	1.727.901	5.210.156	5.459.064
<b>Sub-total</b>	<b>160.151</b>	<b>41.821</b>	<b>1.596.876</b>	<b>1.727.901</b>	<b>5.210.156</b>	<b>5.459.064</b>
<b>COOPERACIÓN INTER, REGIONAL Y LOCAL DESTINADA A PROYECTOS REEMBOLSABLES</b>						
Cooperación Internacional	149.793	95.000	989.980	223.600	2.951.011	3.773.547
Cooperación Regional	37.892	9.150	0	0	372.050	220.195
Cooperación Local	0	0	0	0	2.720.933	9.027.342
<b>Sub-total</b>	<b>187.685</b>	<b>104.150</b>	<b>989.980</b>	<b>223.600</b>	<b>6.043.993</b>	<b>13.021.083</b>
<b>TOTAL</b>	<b>347.836</b>	<b>145.971</b>	<b>2.586.856</b>	<b>1.951.501</b>	<b>11.254.149</b>	<b>18.480.147</b>

Anexo 6: Proyección de Egresos de Proyectos con Fondos Reembolsables del Sistema FLACSO en USD (2022-2023)

UNIDAD	ARGENTINA		BRASIL		CHILE		COSTA RICA	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
<b>RUBROS</b>								
Servicios Personales	265.635	415.558	1.300.677	1.444.136	0	0	616.974	660.635
Servicios No Personales	37.197	119.663	260.135	288.827	0	0	35.260	55.239
Materiales y Suministros	0	125	86.712	96.276	0	0	7.871	12.126
Maquinaria y Equipo	500	9.500	86.712	96.276	0	0	0	0
Construcciones, Adiciones y Mejoras	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias Corrientes	80.027	84.329	0	0	0	0	80.189	71.627
<b>TOTAL</b>	<b>383.359</b>	<b>629.175</b>	<b>1.734.236</b>	<b>1.925.514</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>740.294</b>	<b>799.627</b>

UNIDAD	CUBA		ECUADOR		EL SALVADOR		GUATEMALA	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
<b>RUBROS</b>								
Servicios Personales	0	0	1.265.196	718.942	45.500	85.467	235.180	633.846
Servicios No Personales	0	0	122.904	315.345	13.734	3.300	0	0
Materiales y Suministros	0	0	1.866	8.090	0	0	0	0
Maquinaria y Equipo	0	0	0	0	0	0	0	0
Construcciones, Adiciones y Mejoras	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias Corrientes	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>208</b>	<b>0</b>	<b>1.389.965</b>	<b>1.042.378</b>	<b>59.234</b>	<b>88.767</b>	<b>235.180</b>	<b>633.846</b>

UNIDAD	HONDURAS		MÉXICO		PARAGUAY		REPÚBLICA DOMINICANA	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
<b>RUBROS</b>								
Servicios Personales	96.809	0	218.190	228.321	0	30.000	502.034	2.838.337
Servicios No Personales	11.367	0	25.986	16.127	0	0	20.000	300.000
Materiales y Suministros	1.519	0	945	0	0	0	61.836	243.303
Maquinaria y Equipo	2.907	0	4.725	5.782	0	0	0	0
Construcciones, Adiciones y Mejoras	0	0	0	0	0	0	0	0
Transferencias Corrientes	0	0	70.872	146.333	0	0	43.947	119.521
<b>TOTAL</b>	<b>112.602</b>	<b>0</b>	<b>320.718</b>	<b>396.563</b>	<b>0</b>	<b>30.000</b>	<b>627.817</b>	<b>3.501.161</b>

UNIDAD	URUGUAY		SECRETARÍA GENERAL		TOTAL	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
<b>RUBROS</b>						
Servicios Personales	249.040	128.500	848.845	1.677.019	5.644.081	8.860.760
Servicios No Personales	10.602	8.950	0	0	537.185	1.107.452
Materiales y Suministros	0	0	0	0	160.748	359.920
Maquinaria y Equipo	0	0	0	0	94.844	111.558
Construcciones, Adiciones y Mejoras	0	0	0	0	0	0
Transferencias Corrientes	1.895	0	49.410	86.009	326.340	507.819
<b>TOTAL</b>	<b>261.537</b>	<b>137.450</b>	<b>898.255</b>	<b>1.763.028</b>	<b>6.763.406</b>	<b>10.947.508</b>

**Anexo 7: Presupuesto de Saldos de Proyectos con Fondos Reembolsables del Sistema  
 FLACSO en USD (2022-2023)**

RUBROS	SALDO FINAL DEL AÑO		SALDO INICIAL DEL AÑO		SALDO FINAL ACUMULADO	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
<b>UNIDAD</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Argentina	75.730	(59.507)	223.896	329.688	299.627	270.181
Brasil	0	4.865.824	1.158.614	1.451.370	1.158.614	6.317.194
Chile	0	0	0	27.653	0	27.653
Costa Rica	(243.294)	(175.854)	385.852	130.240	142.559	(45.614)
Cuba	208	0	833	625	1.042	625
Ecuador	(59.962)	(162.413)	297.528	185.935	237.566	23.522
El Salvador	0	(22.731)	0	13.500	0	(9.231)
Guatemala	(120.484)	0	116.451	55.677	(4.033)	55.677
Honduras	0	0	47.396	63.890	47.396	63.890
México	(208.841)	(31.925)	1.041.914	661.155	833.073	629.230
Paraguay	0	0	0	2.518	0	2.518
República Dominicana	(180.645)	(767.092)	180.645	767.092	0	0
Uruguay	(73.852)	(33.3000)	160.151	41.821	86.299	8.521
Secretaría General	91.725	(1.539.428)	1.596.876	1.727.901	1.688.601	188.473
<b>TOTAL</b>	<b>(719.412)</b>	<b>2.073.575</b>	<b>5.210.156</b>	<b>5.459.064</b>	<b>4.490.744</b>	<b>7.532.639</b>



**FLACSO**  
SECRETARÍA  
GENERAL

**Reporte elaborado por la Coordinación Regional de Finanzas y Administración**

Esteban Zolezzi – Coordinador Regional

Rosa Rivera – Contadora General

Gerald Quesada – Asistente Contable y Financiero

Realizado con base en los reportes enviados por las Unidades Académicas del Sistema FLACSO.

Elaborado en junio del 2023