



FLACSO
SECRETARÍA
GENERAL

RESUMEN EJECUTIVO

REPORTES FINANCIEROS
Y ADMINISTRATIVOS

2022



COORDINACIÓN REGIONAL DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN
SECRETARÍA GENERAL DE FLACSO

JUNIO 2023

I. INTRODUCCIÓN

La Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) es un organismo que ha estado presente por más de 66 años en la región, permaneciendo en periodos de incertidumbre social, política y económica regional y global, como una institución relevante para el desarrollo de América Latina y el Caribe.

FLACSO es un organismo que a lo largo de su historia ha contado con la capacidad para entender la realidad regional y responder a los requerimientos de las sociedades y los gobiernos de América Latina y el Caribe de una manera financieramente responsable. En el año 2022, gracias a una gestión austera de años anteriores, FLACSO cuenta con una base sólida para continuar renovando sus estrategias para aprovechar las buenas prácticas, el uso de las nuevas tecnologías, y las necesidades de las sociedades postpandemia.

El año 2022 fue un año complejo para América Latina y el Caribe. Si bien la economía de la región se expandió casi un 4% de acuerdo con el Fondo Monetario Internacional, la inflación, la guerra en Ucrania, la tensión entre Estados Unidos y China, y el giro político de algunos países de la región en sus elecciones presidenciales y plebiscitos, entre otros, perpetuó la incertidumbre que en un momento se tuvo la esperanza de dar por terminada.

FLACSO, organismo intergubernamental de carácter académico, regional, plural e inclusivo, se posicionó como un aliado estratégico relevante para organismos internacionales, los cuales en 2022 aumentaron sus fondos de cooperación a la FLACSO, y para Estados Miembros, que comenzaron a aumentar su grado de cumplimiento en el pago de contribuciones y avanza hacia saldar el saldo pendiente generado en años anteriores.

FLACSO continuó implementando muchas de sus políticas de eficiencia en uso de recursos recibidos en resguardo de la incertidumbre aún latente, permitiendo que la institución termine el año como un organismo financieramente responsable, sostenible, eficiente y preparado para enfrentar un

2023 que ha sido incluso más complejo de lo que expertos y agencias internacionales pronosticaban.

Es importante mencionar que este reporte financiero y administrativo realiza un resumen del análisis de la información del Sistema presentada por las Unidades Académicas a la Secretaría General, a través de plantillas que se renovaron en el año 2020 con el objetivo de profundizar la información, identificar luces de alerta, reconocer buenas prácticas, y comparar los datos financieros y los académicos institucionales.

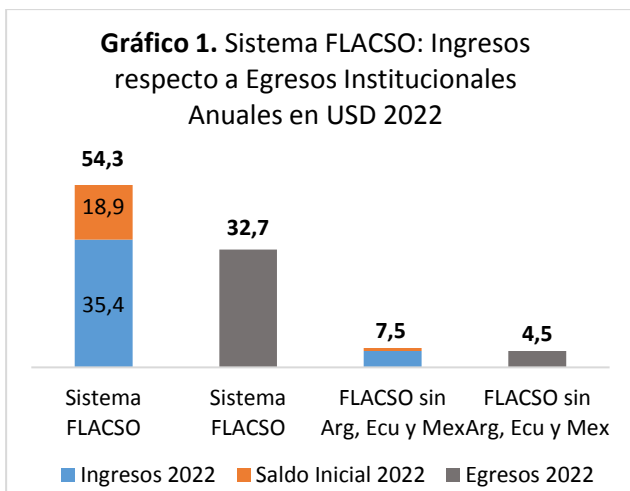
El detalle de los datos presentados en este reporte ejecutivo, así como los reportes individuales de cada Unidad Académica se incluyen en los reportes Financiero 2022, Recursos Humanos 2022, Bienes Inmuebles 2022, y Planificación del Efectivo 2023, presentados por FLACSO Secretaría General junto a este Resumen Ejecutivo.

II. LIQUIDACIÓN DE EFECTIVO

El manejo de los ingresos y egresos del efectivo es el principal indicador sobre el desempeño financiero de la FLACSO. La sostenibilidad del organismo recae en la capacidad para recaudar en el año los ingresos necesarios para su funcionamiento, así como en el uso eficiente de los ingresos logrados. La Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales presenta un resultado positivo en los tres principales indicadores de sostenibilidad financiera: los ingresos anuales fueron superiores a los egresos anuales, y el saldo de efectivo creció entre el inicio y el final del año en estudio.

FLACSO es financieramente sostenible

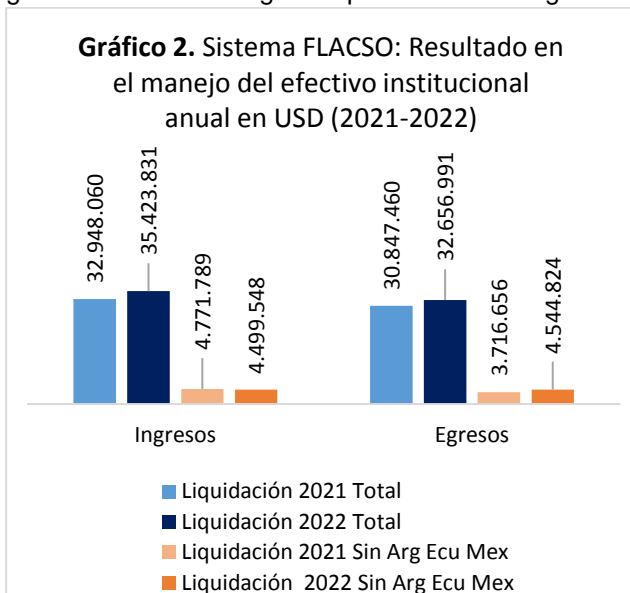
FLACSO contó en 2022 con un fondo institucional disponible, sin contar los fondos comprometidos de proyectos, de USD 54,3 millones, de los cuales USD 18,9 millones corresponden al saldo del año anterior y USD 35,4 son por ingresos anuales. Los egresos anuales totalizaron USD 32,7 millones. Esto muestra que FLACSO contó en el año 2022 con fondos que representan 1,7 veces el monto de egresos del 2022.



Este resultado es similar en el Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño (FLACSO Argentina, FLACSO Ecuador y FLACSO México), lo cual muestra la responsabilidad financiera del Sistema.

Ingresos de FLACSO superaron egresos

FLACSO en el año 2022 tuvo ingresos institucionales anuales por USD 35.423.831, y egresos institucionales por la suma de USD 32.656.991 que representa un 8% menos que los ingresos. Esto refleja que la institución ha logrado generar suficientes ingresos para cubrir sus egresos.



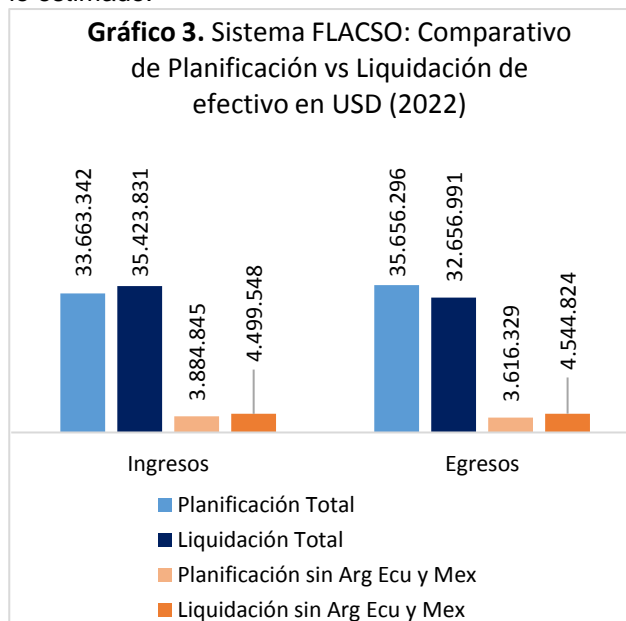
El resultado institucional muestra que FLACSO el 2022 fue capaz de renovarse y responder a la nueva realidad para generar un crecimiento que

muestra que ha vuelto a ser un actor relevante para las entidades que financian a la institución, tales como gobiernos, estudiantes y cooperantes, generando un aumento del 8% de los ingresos respecto al 2021.

Junto con el aumento de ingresos, luego de años de medidas de austeridad, se presenta un aumento del 6% en los egresos del 2022 con respecto al año anterior que responde a la necesidad de la región postpandemia para crecer y aprovechar las nuevas tecnologías, entre otras medidas, que sin embargo es menor a los ingresos generados, por lo que se crece siendo financieramente responsable y sostenible.

Desempeño superó lo planificado para el 2022

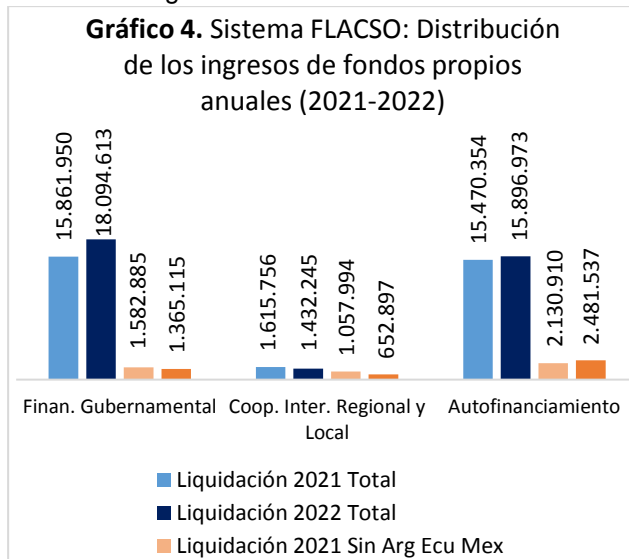
El resultado financiero de FLACSO superó las expectativas definidas en la Planificación del Efectivo 2022, logrando ingresos 5% mayores a lo estimado, y realizó una labor de eficiencia en el uso de fondos que disminuyó los egresos 8% respecto a lo estimado.



El Sistema FLACSO sin las tres Unidades Académicas de mayor tamaño logró en el periodo 2021-2022 ingresos 16% superiores a lo estimado, pero a su vez también aumentaron los egresos respecto a lo estimado, relacionado a las mayores medidas de austeridad tomadas por esta parte del Sistema en años anteriores y la necesidad de retomar gastos relativos a su posicionamiento, gestión, y uso de nuevas tecnologías.

Financiamiento Gubernamental representa el ingreso principal del organismo

Para FLACSO la principal fuente de financiamiento histórica ha sido el Financiamiento Gubernamental. Este ingreso, compuesto por las contribuciones anuales ordinarias, de años anteriores y extraordinarios de los Estados Miembros a las Unidades Académicas ubicadas en sus países, así como a la Secretaría General percibieron USD 18.094.613 en el 2022, lo que representa un 51% del total de los ingresos institucionales.



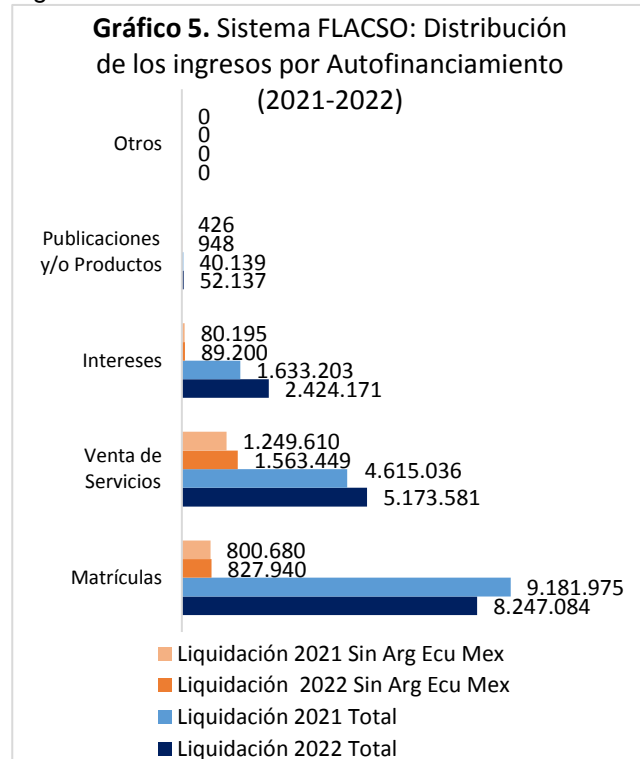
El monto total de ingresos por este concepto muestra un aumento del 14% comparado con el año 2021, lo que presenta un mayor cumplimiento de los Estados Miembros respecto a sus compromisos de pago de contribuciones anuales y el pago de cuotas pendientes de años anteriores. Sin embargo, es necesario señalar que este comportamiento no se presenta en todas las Unidades Académicas. Un total de 5 Unidades Académicas¹, registraron menores ingresos de contribuciones de Estados Miembros que lo planificado. En cuanto a las contribuciones a la Secretaría General, 9 de los 18 Estados Miembros de FLACSO cumplieron con sus contribuciones.

El Sistema FLACSO no percibió ingresos por USD 1.342.178 de lo que estaba en la Planificación de 2022 por concepto de contribuciones de Estados Miembros del organismo intergubernamental.

¹ Unidades Académicas de Brasil, Costa Rica, Ecuador, México y Paraguay.

Autofinanciamiento incrementa liderado por Matrículas y Venta de Servicios

El Autofinanciamiento, que se compone por diversos mecanismos de generación de fondos propios como matrículas, consultorías, intereses y cobro de gastos administrativos de proyectos, en el año 2022 generó ingresos totales por USD 15.896.973, lo cual representa un 45% del total de ingresos.



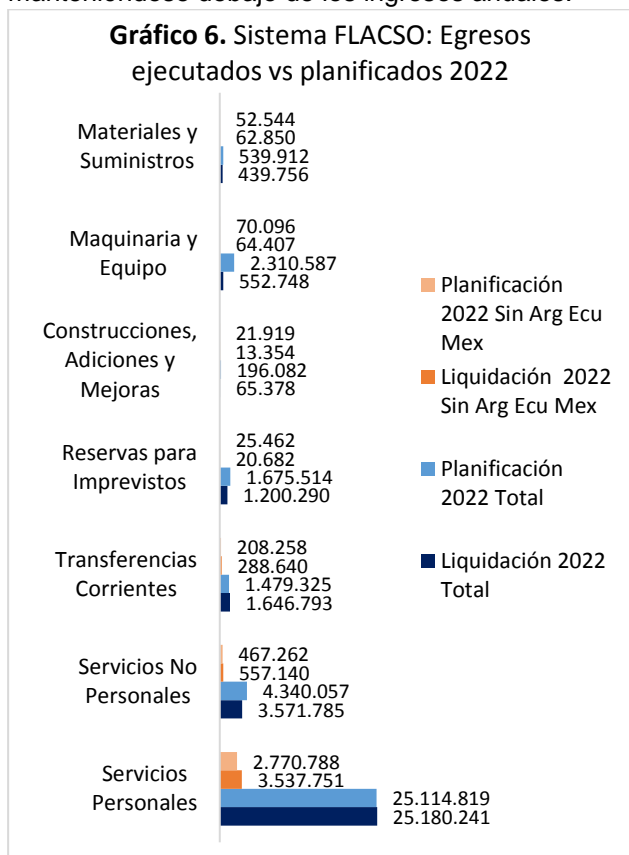
El Autofinanciamiento tuvo un aumento del 3% comparado al año anterior y superó el ingreso esperado definido en la planificación de 2022 en un 16%, principalmente impulsado por el aumento de Intereses, Publicaciones y/o Productos y Venta de Servicios. Si bien el rubro de Matrículas tuvo una reducción del 10% respecto al año anterior, representó el 52% del total de ingresos de Autofinanciamiento, por lo que continúa siendo la principal fuente de este tipo de ingresos.

Esto muestra el posicionamiento de FLACSO como un organismo relevante para potenciales estudiantes y cooperantes gubernamentales, locales, regionales e internacionales.

FLACSO enfoca egresos en su personal

Como se mencionó en la sección anterior, el comportamiento de los ingresos institucionales en el 2022 estuvo marcado por un aumento del monto total comparado al año anterior y un mejor resultado respecto al planificado. Este resultado en los ingresos de efectivo generó medidas en el manejo de los egresos, que permitieran superar la época de austeridad de los años previos de una manera financieramente responsable.

En primer lugar, los egresos institucionales aumentaron en un 6% comparado al año previo, manteniéndose debajo de los ingresos anuales.



En segundo lugar, el enfoque de los egresos está dado por los Servicios Personales, que representaron el 77% del total de egresos y que corresponde a gastos relativos a recursos humanos, lo cual es razonable dada la naturaleza del organismo académico, seguido de Servicios No Personales, relacionados a servicios básicos, gastos de representación, viajes, y servicios externos de imprenta, traducciones y otros también tradicionales de las entidades académicas.

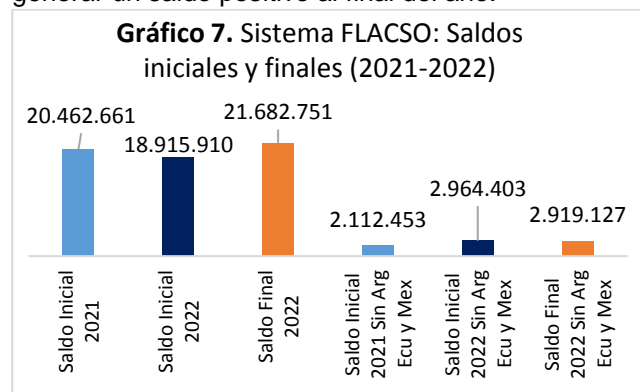
A pesar del aumento total de los egresos con respecto a los del año previo, estos son menores a lo que se había planificado, exceptuando los rubros de Servicios Personales que se mantuvieron relativamente similar a lo planificado para el año

Esto muestra que en el 2022 aunque hubo mayores ingresos, hubo una redistribución de los egresos, aumentando a nivel general, pero reduciéndose en áreas específicas, confirmando la capacidad para responder de forma financieramente responsable al aumento de ingresos y el escenario de incertidumbres.

FLACSO cierra el 2022 con un saldo creciente

El Saldo Final de fondos propios del año 2022 aumentó en un 15% comparado con el inicial del mismo año y en 6% comparado con el saldo inicial del año 2021. Es decir que, visto como Sistema, la FLACSO deja una mejor base financiera inicial para el 2023 de la que tuvo al inicio del 2021.

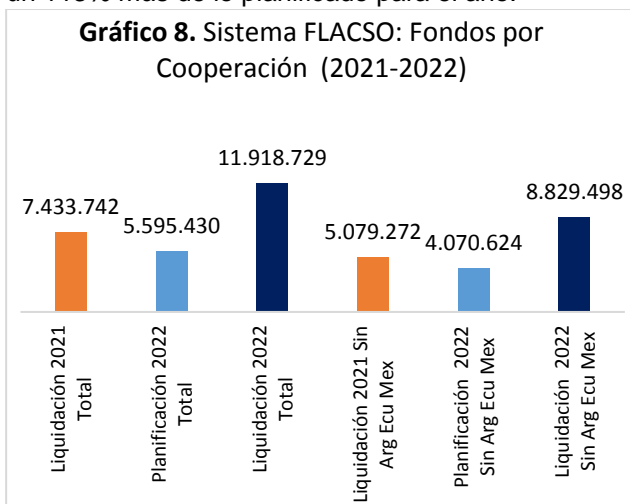
El resultado del Saldo Final confirma que FLACSO ha sabido posicionarse para ser relevante ante estudiantes potenciales y cooperantes para generar un aumento de ingresos, mientras ha sido capaz de renovar sus medidas de eficiencia en uso de recursos para aumentar gastos sin dejar de generar un saldo positivo al final del año.



El saldo de fondos propios sin embargo es un fondo que está distribuido a través de las Unidades Académicas y que no se maneja de forma unificada. La distribución de este saldo depende de la gestión de cada Unidad, los fondos recaudados y la gestión de egresos, es por esto por lo que el saldo no es un fondo que esté colocado de forma equitativa en el Sistema ni tampoco es administrado por una sola Unidad Académica ni la Secretaría General.

III. EJECUCIÓN DE COOPERACIÓN²

En el año 2022, el Sistema FLACSO demostró lograr un posicionamiento como un aliado estratégico relevante de la región para los organismos internacionales y locales. FLACSO gestionó en el año fondos de cooperación reembolsable por un monto de USD 11.918.729, lo cual plantea un crecimiento del 60% comparado con el resultado del año anterior, y un 113% más de lo planificado para el año.



FLACSO es un aliado relevante a nivel regional

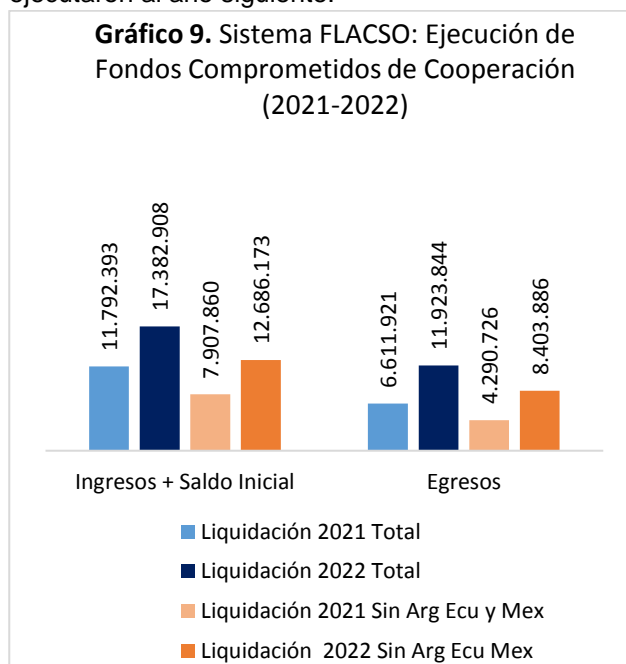
Dichos fondos, provinieron en un 63% de Organismos Internacionales, 32% de Organismos Locales, y 5% de Organismo Regionales. Entre los principales cooperantes, tomando el fondo total que contribuyeron a uno o más proyectos en FLACSO, se destacan instituciones como Fundação RENOVA en Brasil, el Programa SUPERATE de República Dominicana, y organismos internacionales como UNICEF, OEI, OXFAMINTERMON, y FAO, por mencionar algunos.

Un factor importante para el posicionamiento de FLACSO entre los organismos cooperantes es su presencia regional. En 2022, UNICEF cooperó con 6 Unidades Académicas diferentes; PNUD y el Gobierno de la República Popular China con 5 Unidades Académicas cada uno; FAO, UNFPA y ONU que lo hicieron con 3 cada una; y finalmente la OEI, GIZ y CARE cooperaron con 2 Unidades Académicas.

² Basado en el Reporte de Finanzas 2022 de FLACSO

FLACSO cumple en la ejecución de fondos comprometidos

FLACSO está ejecutando efectivamente los compromisos relacionados a los fondos de cooperación recibidos en 2022 o bien que corresponden a fondos recibidos en 2021 que se ejecutaron al año siguiente.



En 2022 FLACSO ejecutó un total USD 11.923.844, lo cual plantea un crecimiento del 80% con respecto a la liquidación 2021 y un aumento del 79% en la planificación 2022. Esto muestra la relevancia de FLACSO como aliado en cooperación regional y el alto nivel de cumplimiento de los compromisos de la institución en ejecución de fondos.

IV. TRANSPARENCIA³

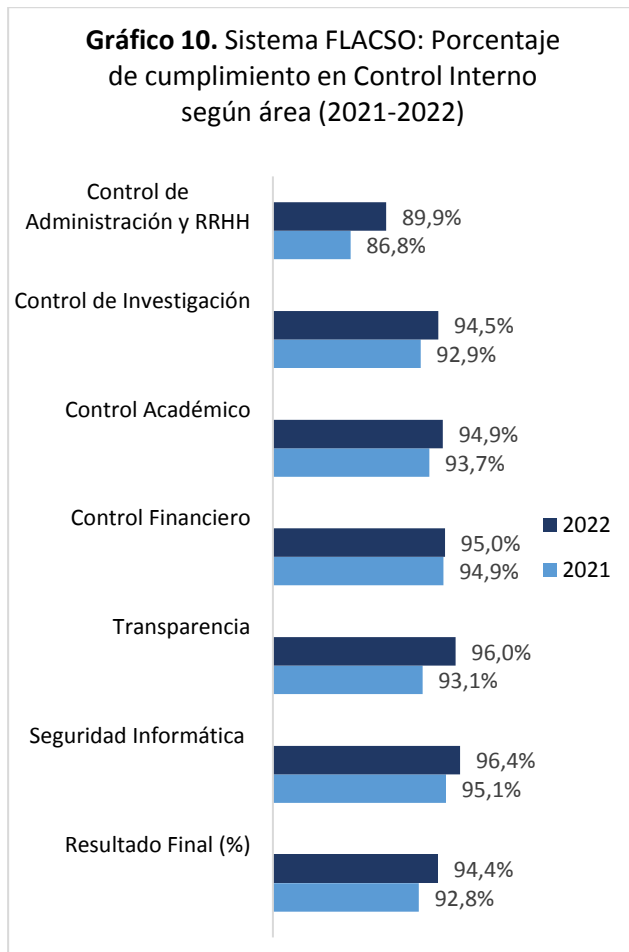
FLACSO durante la gestión actual de la Secretaría General ha renovado sus políticas internas en cumplimiento con la transparencia y la rendición de cuentas que requieren sociedades y gobiernos en la actualidad. Estas políticas han permitido que con base en datos se definan protocolos y se implementen medidas que han permitido mejoras en el control interno y la gestión bancaria de la institución.

³ Basado en el Reporte de Finanzas 2022 de FLACSO

FLACSO mejora cumplimiento de control interno

En el año 2022 FLACSO presentó un cumplimiento general del 94,4% en los temas de control interno, que abordan gestión financiera, administración y recursos humanos, gestión de investigación, control académico, medidas de transparencia y políticas de seguridad informática.

Este resultado se presenta a dos años de la implementación de la renovación del cuestionario de control interno que permitió a la Secretaría General y a las Unidades Académica identificar áreas de mejora en diferencia áreas de funcionamiento.

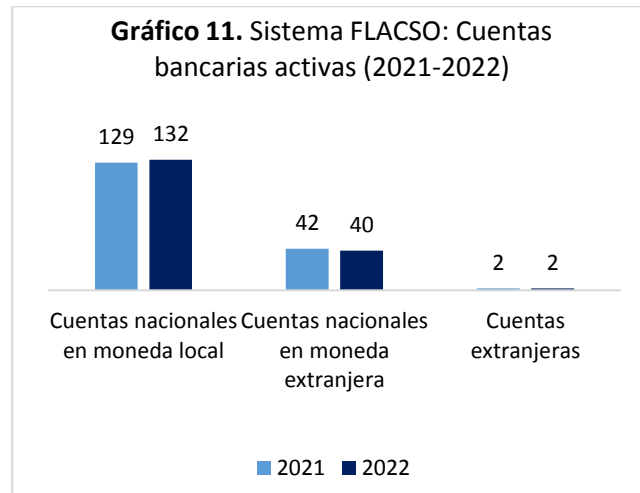


Este resultado es 1,8 punto porcentual mayor que en el año 2021, mostrando un avance relevante, especialmente en administración y transparencia.

Cuentas corrientes presentan leve aumento

FLACSO contó en 2022 con 174 cuentas bancarias activas, esto muestra que la institución tuvo un leve aumento en sus cuentas bancarias con

respecto al año 2021, mientras que el organismo cerró 20 cuentas bancarias en el 2022.



FLACSO cuenta con cuentas bancarias en moneda extranjera como medida para tener fondos en monedas más estables o por ser la moneda en que los cooperantes entregaron fondos. Además, cuenta en bancos del extranjero como medida en casos excepcionales para enfrentar inestabilidad de las economías locales.

Aumentan transferencias sobre los USD100 mil

En concordancia con el aumento de los fondos de cooperación y otros ingresos, en el año 2022 el 64% de las Unidades del Sistema FLACSO registró recibir este tipo de transferencia y el 21% registró enviarlas, ambas cifras superiores a lo registrado en el año 2021. El número de transferencias recibidas se ha incrementado en un 21%, y las transferencias enviadas en un 18% comparado al año anterior. El monto acumulado de las transferencias recibidas incrementó 18% y el monto acumulado de las transferencias realizadas incrementó en 31% comparado al 2021.

FLACSO cumple en la entrega de Declaraciones

La presentación de declaraciones juradas establecida por normativa para los firmantes de cuentas bancarias institucionales ha sido cumplida por todas las Unidades Académicas y la Secretaría General. El total de declaraciones juradas recibidas para 2022 es de 42, lo cual corresponde al número total de firmantes de cuentas corrientes del Sistema FLACSO.

V. RECURSOS HUMANOS⁴

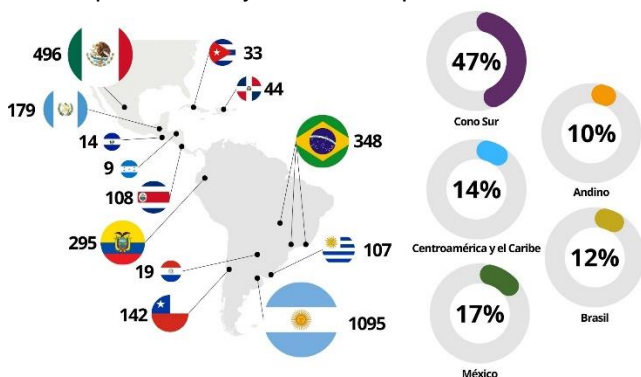
Los Recursos Humanos de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales conforman un factor fundamental para que el organismo sea un aliado estratégico relevante a nivel regional. Es a través de su personal que FLACSO desarrolla programas docentes, genera nuevos conocimientos, dirige y administra la institución para que funja de forma eficiente con su misión.

FLACSO cuenta con un total del personal de FLACSO para el año 2022 de 2.889 personas, lo que representa un aumento del 19% con respecto al 2021. Esta sección abordará el perfil y la estructura del personal de la institución y analizar el impacto de la estrategia de crecimiento del recurso humano.

FLACSO cuenta con un perfil de personal altamente calificado, regional y diverso

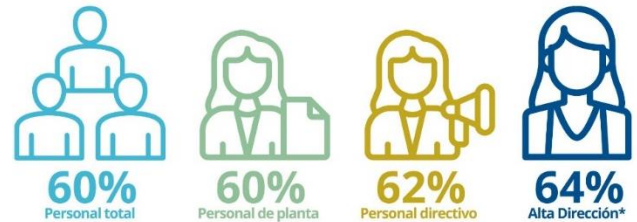
El personal de FLACSO tiene un alto nivel de educación. El 58,1% del personal total de la institución contó con maestría o doctorado, mientras el personal con nivel de licenciatura, bachillerato y especialidad alcanza el 36% del total.

El personal de FLACSO es de carácter regional. La contratación de los recursos humanos institucionales está distribuida en los 13 países en América Latina y el Caribe donde actualmente funcionan Unidades Académicas del Sistema FLACSO, siendo Argentina, México, Brasil, Ecuador, Guatemala, Chile, Costa Rica y Uruguay los países con un personal mayor a las 100 personas en 2022.



Junto a ello, dentro del personal de las Unidades Académicas del Sistema FLACSO y la Secretaría General, se da una diversidad de personal según nacionalidad. A nivel general, el 18% del personal de

FLACSO es extranjero, es decir que tiene una nacionalidad diferente al país desde donde se le contrató, proporción que aumentó respecto al 15% que se registró en 2021.



*Alta Dirección corresponde al cargo de dirección de la Unidad Académica y Secretaría General

El personal de la FLACSO cuenta con paridad de género. Bajo la gestión de la primera mujer secretaria general de FLACSO, la institución ha logrado contar con igualdad de género a nivel de su personal total, pero también en su personal en diferentes categorías y niveles, teniendo paridad en el personal de planta, en el personal directivo y en la Alta Dirección, al contar con 8 directoras de Unidades Académicas y una secretaria general. También ha estado presente en el personal académico, lo cual se verá en mayor detalle en el Reporte Académico 2022.

Este perfil de personal confirma que la FLACSO cuenta con recursos humanos altamente calificados, con presencia regional, y diverso que vuelven al organismo en un actor relevante en la generación de conocimientos y profesionales Ciencias Sociales de calidad y con perspectiva plural, inclusiva y regional.

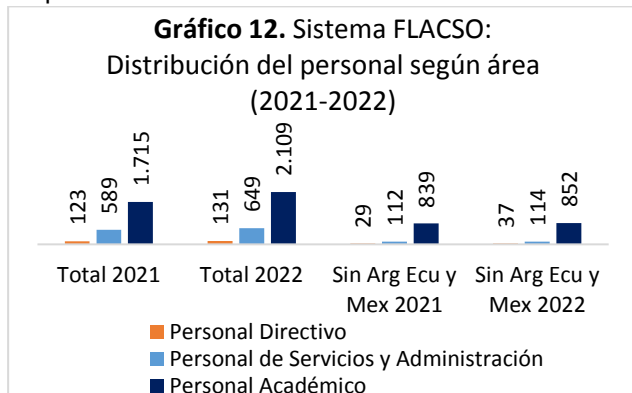
FLACSO cuenta con estructura de recursos humanos eficiente y flexible

El personal de FLACSO está estructurado para permitir que la institución tenga la estabilidad que requiere su administración y la flexibilidad que necesita su funcionamiento académico.

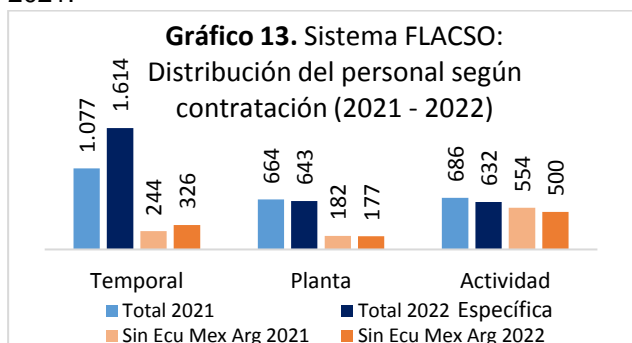
FLACSO, al ser una institución de educación de posgrado e investigación cuenta con un enfoque en el Personal Académico, compuesto por profesores, investigadores, asistentes de investigación, tutores de tesis, entre otros. En el año 2022, el Personal Académico estuvo conformado por 2.109 personas, lo que representa 73% del Personal Total. El personal Directivo y el Personal de Servicios y Administración, necesario para el correcto funcionamiento interno de la institución, estuvo

⁴ Basado en el Reporte de Recursos Humanos 2022 de FLACSO

conformado por 131 y 649 personas, lo que representa el 5% y el 22% del total del personal respectivamente.



El personal de FLACSO además se estructura según tipo de contratación (planta, temporal o actividad específica) considerando la importancia de una administración bien establecida y eficiente, y entendiendo las dinámicas del mundo académico que son más flexibles y fluctuantes, lo cual le permite velar por el uso eficiente de recursos humanos y financieros. En el año 2022, FLACSO contó con 643 personas en el Personal de Planta que representa un 22% del personal total de la institución, del cual 64% corresponde a Personal Directivo y Personal de Servicios y Administración. Mientras que el Personal de Actividad Específica estuvo conformado por 632 personas y el Personal de Temporal por 1.614 personas, siendo este último grupo el representante del 56% del total de personal y el principal responsable del aumento del Personal Total de FLACSO al incremental 50% respecto al 2021.



En cuanto al tiempo de la jornada en los contratos, el personal de FLACSO está estructurado con una menor proporción de personal de tiempo

completo y una predominancia de las contrataciones por tiempo parcial. En el año 2022, el Personal a Tiempo Completo estuvo conformado por 591 personas, lo que corresponde al 20% del personal total, mientras que el Personal de Tiempo Parcial estuvo conformado por 2.298 personas. Entre 2021 y 2022 hubo un decrecimiento del personal de Tiempo Completo del 6%, y un aumento del 28% en el personal de Tiempo Parcial.

En general, la presente estructura del personal permite a FLACSO contar con una mayor cantidad de personal que pueda responder a los requerimientos académicos y administrativos de una forma eficiente en el uso del tiempo de personal y de los recursos financieros que ello conlleva.

VI. BIENES INMUEBLES⁵

Los bienes inmuebles son un aspecto fundamental para la FLACSO. A través de sus instalaciones físicas el organismo internacional realiza programas de posgrados, ejecuta proyectos de cooperación e investigación, y realiza sus gestiones administrativas y financieras.

FLACSO tiene una presencia regional única

FLACSO, a través de sus Sedes y Programas Académicos, está presente en 14 ciudades y 14 países de América Latina.



La FLACSO cuenta con un espacio total de terreno de 43.320 metros cuadrados y un espacio construido de 60.456 metros cuadrados, distribuidos a lo largo de las 12 Unidades Académicas (puesto que

⁵ Basado en el Reporte de Bienes 2022 de FLACSO

FLACSO El Salvador no cuenta con espacio físico y la Secretaría General. Entre el año 2021 y el año 2022 no ha habido variaciones en estos indicadores.

FLACSO combina edificios propios, en comodato y alquilados

Dentro de FLACSO 7 Unidades Académica y la Secretaría General cuentan con edificio propio, lo cual es un factor importante de estabilidad para el funcionamiento de FLACSO. A su vez, 7 Unidades Académicas cuentan con edificios en acuerdos de comodato con organismos internacionales, entidades gubernamentales, o instituciones educativas, lo cual consiste en convenios de cesión de uso de espacios por tiempos prolongados y permite a las Unidades Académicas tener una estabilidad de espacio con costos inferiores a los de una compra y un arriendo. Sólo una Unidad Académica en la actualidad arrienda su espacio a terceros.



Verde: Propio. Naranja: Comodato. Azul: Alquiler

Valorización de edificios propios de FLACSO

FLACSO cuenta con bienes propios que acumulan en 2022 una valorización comercial total de USD 60.588.129 y una valorización fiscal total de USD 38.766.889. Entre el año 2021 y el 2022 la valorización comercial de los terrenos propios del organismo aumentó en un 1%, lo cual muestra un escenario aún muy austero, pero que no desvaloriza los bienes inmuebles institucionales.

Es necesario mencionar que en el año 2022 la Sede de FLACSO Chile es la única que tiene un

crédito hipotecario, el cual se inició en 2012 y tiene un saldo de USD 856.113 al cierre de 2022.

VII. PRESUPUESTO DE EFECTIVO 2023⁶

El escenario para el año 2023 continúa generando incertidumbres para el desarrollo de la región. El contexto mundial permanece inestable sin resolver los conflictos y tensiones del año previo, mientras que a nivel regional se realizarán elecciones presidenciales en Paraguay, Guatemala y Argentina, se inicia un nuevo proceso constituyente en Chile, y se llevarán a cabo elecciones locales en Colombia, México y Ecuador. Esto se agrega a los problemas históricos de la región como lo es la pobreza, desigualdad, la corrupción la discriminación, y los problemas que han tomado importancia en el nuevo siglo como los son el cambio climático y los efectos del rápido cambio tecnológico del mundo.

Es en este contexto mundial y regional que la formación de posgrado y la generación de conocimientos en Ciencias Sociales que realiza FLACSO a través de Unidades Académicas ubicadas en 13 países de América y el Caribe son fundamentales para el progreso de la región.

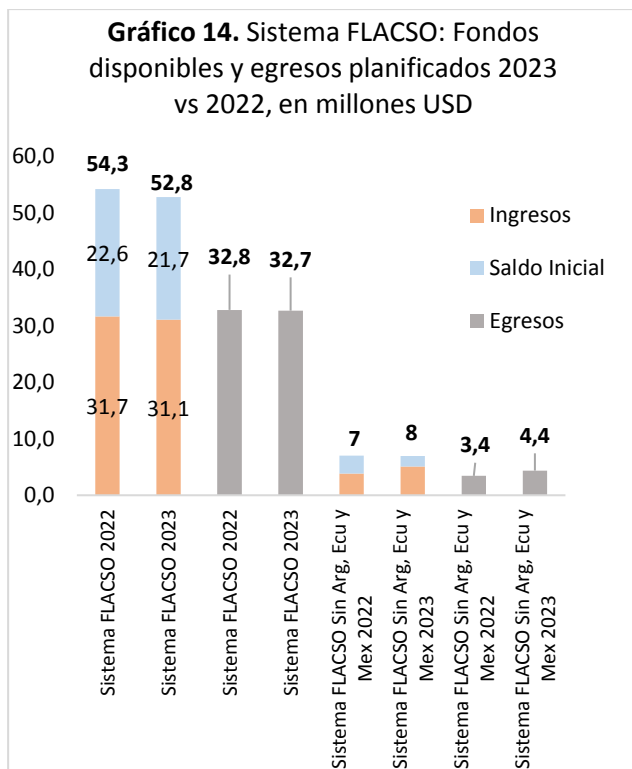
El presupuesto del efectivo de FLACSO para el año 2023 plantea la proyección de ingresos y egresos institucionales en función a una estrategia que busca seguir avanzando hacia un funcionamiento previo a la pandemia, que se ha renovado para cumplir con los requerimientos de sociedades y gobiernos, que mantiene un uso eficiente de los recursos.

FLACSO hace una proyección austera del 2023

Para el año 2023, FLACSO estima contar con un presupuesto total de USD 52,8 millones. Este presupuesto está conformado por USD 21,7 millones del Saldo Inicial del 2023, monto con el que la institución cerró en el año 2022, y USD 31,1 millones que se estima como ingresos institucionales para el 2023.

El presupuesto de efectivo para 2023 muestra un pronóstico austero comparado al año anterior. Los ingresos estimados del año representan una reducción del 3% comparada a la planificación que el organismo había realizado para su desempeño de 2022.

⁶ Basado en el Reporte de Planificación del Efectivo 2023 de FLACSO

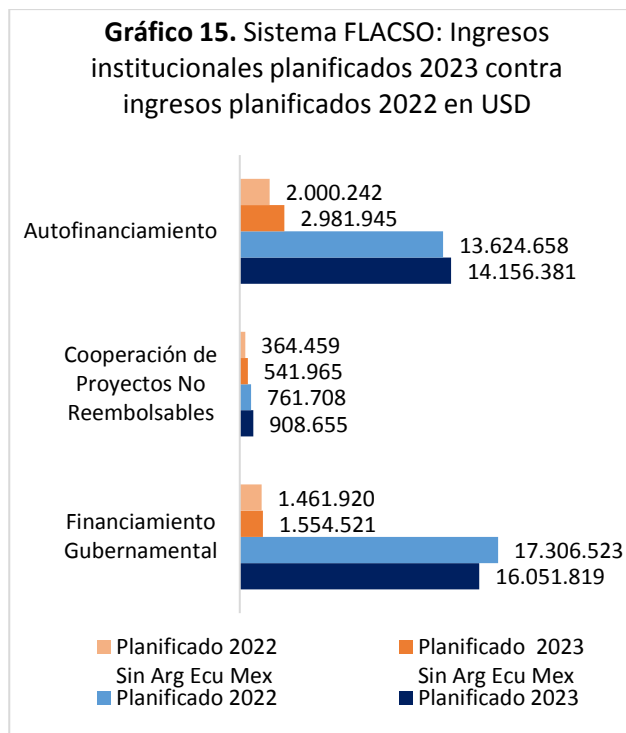


A su vez, FLACSO mantiene políticas más austeras en el uso de los recursos, planificando un egreso total de USD 32,7 millones, lo cual muestra una leve reducción comparada a los USD 32,8 millones estimados de gastos en la planificación del año 2022.

Contribuciones de Estados Miembros se proyecta que seguirá siendo principal fuente de ingresos

FLACSO es un organismo intergubernamental compuesto por 18 Estados Miembros y 2 Observadores extrarregionales. La principal fuente de financiamiento, establecida como tal por en el Acuerdo sobre la FLACSO cuya última modificación fue aprobada en 1979 y al que están suscritos los Estados Miembros de la institución, son las contribuciones ordinarias a la Secretaría General y las cuotas suplementarias entregadas a las Unidades Académica, las cuales representan el 52% del total de ingresos anuales.

⁷ Sólo hay venta de libros en casos específicos. La mayor parte de las publicaciones de FLACSO y todas las publicaciones que realiza la Secretaría General de FLACSO son públicas y de acceso abierto y gratuito.

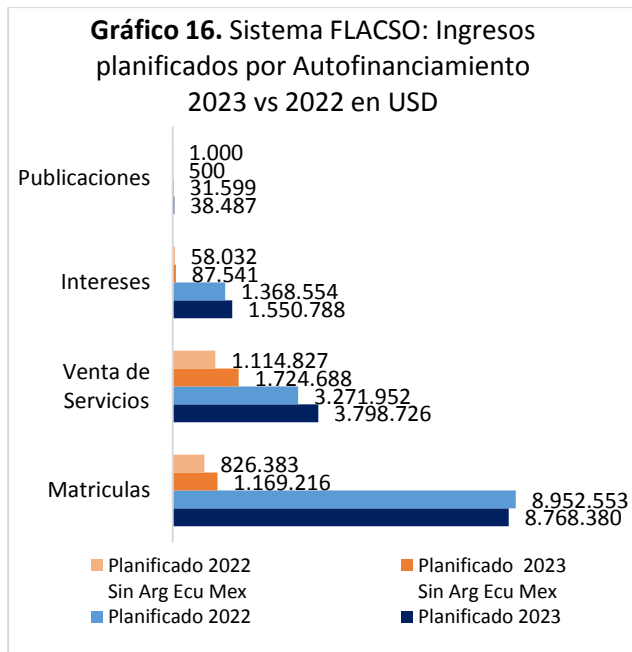


La expectativa de ingresos por este concepto es que el monto de ingresos alcance los USD 16,1 millones, lo cual es una estimación 7% menor a la del año anterior, en consonancia con un contexto de incertidumbre que aún se mantiene y que afecta los presupuestos gubernamentales.

Autofinanciamiento será liderado por Matriculas, con un crecimiento de la Venta de Servicios

FLACSO al ser una institución de carácter académico genera ingresos por el desarrollo de programas de posgrado, actividades docentes, venta de algunas de sus publicaciones⁷, reintegro de gastos administrativos de proyectos de cooperación e investigación, e intereses generados a través de fondos de ahorro o inversión⁸. Estos ingresos, considerados como Autofinanciamiento, históricamente es la segunda fuente de financiamiento de la institución, representando 45% del total de ingresos anuales estimados.

⁸ Las Unidades Académicas y la Secretaría General han optado por diversos mecanismos de generación de fondos como buena práctica financiera para enfrentar fluctuaciones de ingresos y garantizar la sostenibilidad del funcionamiento de la institución. Dichos fondos generan intereses que se agregan a los ingresos institucionales.

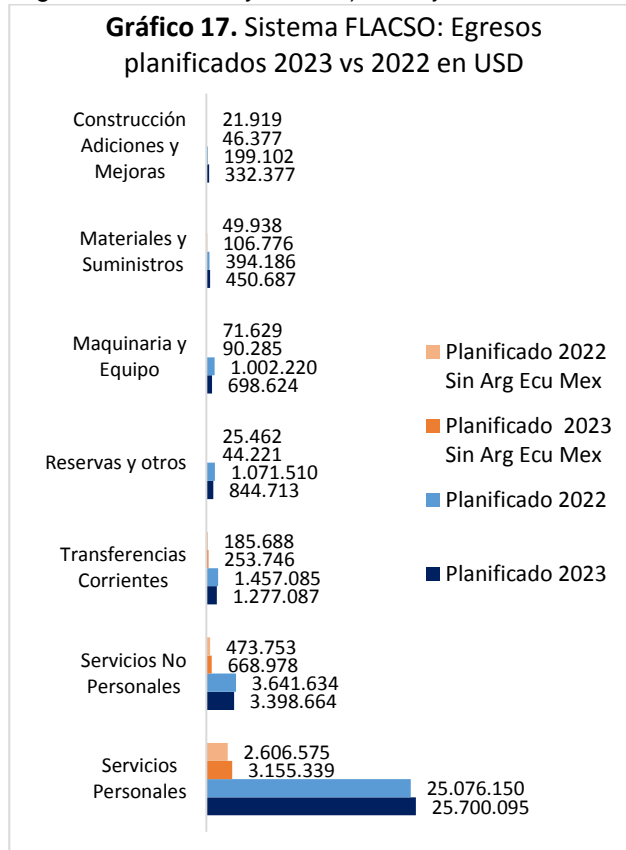


En la composición del Autofinanciamiento, la principal fuente de ingresos son las Matrículas, la cual se estima que represente 62% del total, sin embargo, es un 2% menor que en la planificación de 2022. Por su parte, la segunda mayor fuente de ingreso corresponde a Venta de Servicios que refiere a contratación de consultorías, reintegro de fondos de cooperación por gastos administrativos y uso de tiempo de personal de planta, y otros, se estima represente 27% del total, lo que constituye un aumento del 16% con respecto a lo que se estimaba para el 2022. La tercer fuente de este tipo de ingresos corresponde a Intereses se estima que conforme el 11% del total de ingresos, lo que implica un aumento del 13% comparado a lo que se planificó para el 2022. La venta de publicaciones tiene una presencia considerablemente menor en el total de ingresos de este tipo.

Egresos se proyectan en función de ingresos para mantener sostenibilidad

FLACSO es un organismo que cuenta con sostenibilidad financiera. Los egresos planificados por FLACSO representan un 62% del total de USD 52,8 millones de ingresos institucionales incluyendo el saldo inicial. Sin embargo, es necesario señalar que el organismo está compuesto por 13 Unidades Académicas y la Secretaría General, cada cual maneja sus propios saldos iniciales e ingresos, por lo

que la realidad financiera varía en cada Unidad Académica. De los 52,8 millones, las tres Unidades Académicas de mayor tamaño (ubicadas en Argentina, Ecuador y México) manejan el 85%.



FLACSO es un organismo intergubernamental de carácter académico, cuyo objetivo es la formación a nivel de posgrado y la generación de conocimientos de Ciencias Sociales, lo cual implica un enfoque en los recursos humanos, tanto de planta como de servicios profesionales. El principal rubro de egresos en el 2023 es el de Servicios Personales, que se estima ocupe el 79% del total.

FLACSO para su funcionamiento requiere además de ejecutar egresos básicos, tales como servicios, arriendos, viajes oficiales, mantenimientos, elaboración de publicaciones, entre otros. Dichos gastos corresponden al Servicios No Personales, y representan el 10% del total de egresos estimados para 2023.

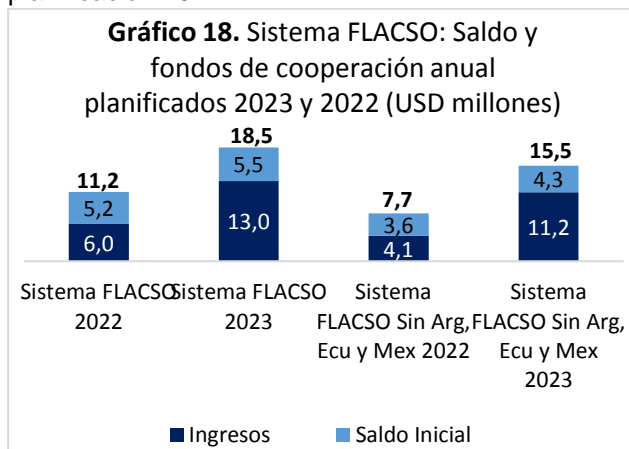
La planificación de egresos muestra además una serie de rubros que tienen una menor participación en los gastos totales presentan una redistribución para el uso eficiente de los recursos.

VIII. PROYECCIÓN DE COOPERACIÓN 2023⁹

Los fondos de cooperación corresponden a todos aquellos fondos que son asignados por organismos locales e internacionales, gobiernos, universidades y otros para que FLACSO los ejecute en un proyecto de investigación cuyo presupuesto está definido y delimitado, en el cual se determina que los fondos remanentes deben ser reintegrados al cooperante.

Estos fondos por tanto no son institucionales, sino que están comprometidos para la ejecución del proyecto acordado entre las partes. Las únicas partes que pueden considerarse como ingreso institucional son el cobro de Overhead o Gastos Administrativos, y el reintegro por uso de tiempo del Personal de Planta de FLACSO, los cuales se registran con dichos conceptos en los ingresos institucionales por Autofinanciamiento, presentado en la sección anterior.

De acuerdo con la planificación 2023, los fondos de cooperación se estima que alcancen los USD 18,5 millones, de los cuales USD 5,5 millones corresponden al saldo de fondos comprometidos de 2022 y USD 13,0 millones de nuevos fondos de cooperación que administrará FLACSO en 2023. Este monto representa un crecimiento del 64% con respecto al total de saldo e ingresos estimados en la planificación 2022.



Los egresos deben ejecutarse en concordancia con los fondos recibidos y el saldo comprometido pendiente del año anterior. La planificación de 2023, estima egresos de cooperación por USD 10,9 millones, lo que representa un

incremento del 62% comparado al año 2022. Cifra que representa 59% de los USD 18,5 millones de fondos de cooperación y 84% de los USD 13,0 millones estimados de fondos nuevos de cooperación que se proyecta que reciba FLACSO en 2023. Esto muestra que el organismo está ejecutando los fondos de cooperación, de una forma responsable contra fondos recibidos

Es importante mencionar que la planificación de los fondos de cooperación se hace con base en proyectos ya definidos para el año 2023. Es decir que sólo consideran los acuerdos de cooperación ya firmados y los saldos de los proyectos del año anterior que continúan en el año planificado. Esto genera una mayor variación entre lo planificado y la liquidación al final del año, puesto que no considera los proyectos de cooperación que puedan ir surgiendo durante el periodo planificado.

IX. CONCLUSIONES

El reporte financiero 2022 muestra que FLACSO es un organismo financieramente sostenible, responsable y eficiente, con una presencia única en la región y con un personal altamente calificado y diverso. FLACSO cuenta con bases sólidas para continuar cumpliendo con su misión tras más de 66 años de existencia, y a la vez se ha renovado para responder a los requerimientos de las sociedades y gobiernos de América Latina y el Caribe. Volviendo a FLACSO en un aliado estratégico relevante para el desarrollo regional.

FLACSO en el año 2022 logró un incremento de ingresos provenientes de Estados Miembros, cooperantes locales e internacionales, y estudiantes de posgrado que han visto el valor de la institución para el desarrollo personal y de las naciones. A su vez, FLACSO demostró un uso eficiente de los recursos, manteniendo algunas políticas de austeridad, e implementando las buenas prácticas aprendidas en los años anteriores. Gracias a ello, FLACSO se mantiene como una institución preparada para enfrentar un 2023 que ha sido más complejo que lo esperado.

⁹ Basado en el Reporte de Planificación del Efectivo 2023 de FLACSO

X. CONSIDERACIONES FINALES

Riesgos producto de la dolarización

Las finanzas del Sistema FLACSO se analizan en dólares estadounidenses como método para unificar los Estados Financieros de las Unidades Académicas. Esto puede generar algunas dificultades a la hora de analizar los resultados financieros, ya que, si bien el dólar estadounidense es una moneda relativamente estable, situaciones particulares de los países latinoamericanos y caribeños pueden generar movimientos importantes en los tipos de cambio, afectando los resultados de ingresos y gastos de Unidades Académicas específicas.

El valor del patrimonio, así como el comparativo de ingresos y gastos, entre otros, pueden verse distorsionados por fluctuaciones pronunciadas en el tipo de cambio. Esto directamente afecta los resultados que se presentan en los reportes del Sistema FLACSO.

Esto se puede apreciar por ejemplo en el caso de Argentina, país que en los últimos años ha enfrentado fuertes inflaciones e importantes fluctuaciones en el tipo de cambio respecto al dólar estadounidense. En el próximo cuatrienio, las políticas de Estados Unidos, los efectos de la COVID-19 y los crecientes movimientos sociales en América Latina y el Caribe, son sólo algunos de los factores que podrían generar fluctuaciones en el dólar estadounidense respecto a las monedas locales de los países en donde se localizan las Unidades Académicas.

Riesgos de fluctuaciones en el tipo de cambio.

El Sistema FLACSO realiza proyectos de cooperación con organismos internacionales y gobiernos extrarregionales que utilizan monedas distintas al dólar estadounidense y a la moneda local de la Unidad Académica de FLACSO involucrada. Las fluctuaciones del tipo de cambio de dichas monedas a lo largo del periodo del proyecto afectan la ejecución financiera del mismo, generando cambios en los montos transferidos por Cooperación Internacional, menores o mayores gastos e ingresos con respecto de los esperados, además de generando incertidumbre respecto a los gastos administrativo (Overhead) que finalmente se podrá obtener en el proyecto. Ante un escenario de incertidumbre global

estas dificultades para mantener lo estipulado en presupuestos de proyectos se podrían acentuar.

XI. GLOSARIO

Glosario de términos financieros

Términos principales presentes en este informe. Presentado siguiendo el orden de mención.

- a. **Saldo Inicial de fondos propios:** Montos correspondiente a los resultados financieros de los años anteriores.
- b. **Ingresos institucionales del año:** Fondos de ingresos generados en el año, los cuales se componen por los totales de Financiamiento Gubernamental, Cooperación Internacional, Regional y Local destinada a la Sede (Fondos de proyectos no Reembolsables), y Autofinanciamiento. Este total no incluye el Saldo Inicial de Caja.
- c. **Financiamiento gubernamental:** Este rubro se compone de los ingresos generados en cumplimiento de los acuerdos con los Estados Miembros de FLACSO para el apoyo en la gestión administrativa de la Unidad Académica no relacionada a los proyectos de investigación, consultorías ni programas académicos. Estos pueden estar compuestos por cuotas ordinarias, atrasadas y extraordinarias.
- d. **Cooperación internacional, regional y local (Fondos de proyectos no reembolsables):** Los Proyectos No Reembolsables de investigación son aquellos cuyos contratos no requieren que la Unidad Académica deba reembolsar los fondos remanentes. Los fondos desembolsados en el año correspondientes a este tipo de Proyectos deben ser ingresados en este rubro, siempre y cuando sus gastos sean incorporados en las líneas de egresos institucionales. Este rubro divide dependiendo del alcance geográfico del organismo donante: Internacional, regional o local.
- e. **Autofinanciamiento:** Esta línea se compone de los ingresos generados por las actividades propias de la Unidad Académica, tales como matrículas de programas, ingresos por consultorías y otros servicios, así como intereses ganados. A este rubro se reasignan los overheads o costos administrativos, y los cobros de coordinación de los proyectos una vez deducidos de los fondos de proyectos.
- f. **Overhead:** Fondos obtenidos de los proyectos de investigación, tanto Reembolsables como No Reembolsables, bajo el concepto de "Gastos Administrativos" y cuyo monto varía según el acuerdo con el organismo cooperante y las políticas de la Unidad Académica.
- g. **Total de Ingresos Acumulados.** Suma del Total Ingresos Institucionales del Año y el Saldo Inicial de Caja, para obtener los fondos totales que acumula la Unidad Académica para el final del periodo. Este monto luego será igual al Saldo Inicial de Caja del año siguiente.
- h. **Egresos institucionales del año:** Todos aquellos gastos administrativos y de recursos humanos de la Unidad Académica, así como aquellos relativos a Proyectos No Reembolsables.
- i. **Servicios personales:** Gastos relativos a Recursos Humanos, ya sea de planta como de Servicios Profesionales, así como todos los egresos relativos a sus compensaciones acordadas a la ley local del país donde se sitúa la Unidad Académica.
- j. **Servicios no personales:** Gastos relativos a la administración del funcionamiento ordinario de la Unidad

- Académica. A este rubro corresponden los servicios básicos, alquileres, publicidad, eventos, talleres, seminarios y viajes, entre otros.
- k. **Materiales y suministros:** Gastos de los artículos necesarios para el funcionamiento regular de la Unidad Académica, tales como productos de papel, productos impresos, útiles de oficina, implementos de limpieza y alimentación, entre otros.
 - l. **Maquinaria y equipo:** Gastos relativos a la adquisición de equipo necesario para el funcionamiento de la Unidad Académica. En ellos se incluyen las compras de nuevos equipos de computación y otros, compra de mobiliario y la adquisición de licencias de softwares.
 - m. **Construcción, adiciones y mejoras:** Gastos relativos a modificaciones estructurales mayores a la infraestructura de la Unidad Académica, tales como reparaciones mayores, construcción de expansiones de espacio, instalación de techos, y remodelaciones internas y externas del edificio.
 - n. **Transferencias corrientes:** gastos administrativos tanto de la ejecución de los bancos, las fluctuaciones del tipo de cambio, como de los gastos administrativos de los Proyectos No Reembolsables.
 - o. **Reservas y otros gastos:** Gastos no incluidos en las líneas antes mencionadas.
 - p. **Cooperación internacional, regional y local (Fondos de proyectos reembolsables):** Los Proyectos Reembolsables de investigación son aquellos cuyos contratos exigen que la Unidad Académica deba reembolsar los fondos remanentes. Los fondos desembolsados en el año correspondientes a este tipo de Proyectos deben ser ingresados en este rubro, siempre y cuando sus gastos sean incorporados en las líneas de egresos de este mismo rubro.
 - q. **Saldo de proyectos reembolsables:** Monto del saldo final de fondos comprometidos para proyectos reembolsables del año anterior.
 - r. **Ingresos para proyectos reembolsables:** ingresos por Cooperación Internacional, Regional y Local que se destinan a proyectos cuyos contratos exigen la devolución de los fondos no utilizados en la ejecución del proyecto. Este rubro divide dependiendo del alcance geográfico del organismo donante: Internacional, regional o local.
 - s. **Egresos de proyectos reembolsables:** Corresponden a los egresos de los proyectos cuyos contratos exigen la devolución de los fondos no utilizados en la ejecución del proyecto. Estos egresos se deben sub-dividir siguiendo la misma categorización de los egresos institucionales mencionados en los puntos i, j, k, l, m, n, y o.
- d. **Personal internacional:** es el personal que se nombra como tal por el Comité Directivo a propuesta del director de una Unidad Académica y/o el secretario general, el cual deberá tener el más alto nivel académico y profesional.
 - e. **Personal local:** Es el personal contratado como tal en el país donde va a prestar sus servicios.
 - f. **Personal nacional:** es el personal cuya nacionalidad corresponde al país donde se ubica la Unidad donde labora.
 - g. **Personal extranjero:** cuya nacionalidad no corresponde al país donde se ubica la Unidad donde labora.
 - h. **Tiempo Completo:** Personal contratado para laborar la jornada completa o equivalente.
 - i. **Tiempo Parcial:** Personal contratado con una dedicación menor a tiempo completo.
 - j. **De Planta:** Comprende aquellos que por la naturaleza de sus funciones están contratados por tiempo superior a un año y que no están sujetos necesariamente a la renovación de proyectos.
 - k. **Temporal:** Son aquellos contratados por un lapso determinado de tiempo.
 - l. **Por Producto o actividad específica:** Personal contratado para elaborar un determinado producto o realizar una actividad específica

Reporte elaborado por la Coordinación Regional de Finanzas y Administración de FLACSO Secretaría General

Esteban Zolezzi – Coordinador Regional
Rosa Rivera – Contadora General
Gerald Quesada – Asistente Contable y Financiero

Realizado con base en los reportes enviados por las Unidades Académicas del Sistema FLACSO.

Elaborado en junio del 2023

Glosario de términos relativos a RR.HH.

- a. **Personal Directivo:** Comprende al secretario general, los directores de las Unidades Académicas y los Coordinadores de área que desempeñarán funciones de dirección o coordinación regional o nacional en los niveles superiores, administrativos o académicos.
- b. **Personal Académico:** Comprende al personal dedicado a labores de docencia, investigación, extensión o cooperación científica.
- c. **Personal de Servicios Técnicos y Administrativos:** Comprende a todo el personal que atiende actividades de apoyo a las labores directivas y académicas.